

# وزارٌ عوائِر الفطَر فِي الْخَلْجِ الْعَرَبِيِّ مع دراسة تطبيقية حول الفطَر الْعَرَبِيِّ

الدكتور محمد أزهـر سعيد السـماـك

## المقدمة

تحظى أقطار الخليج العربي بمكانة هامة ومتمنية في عالم النفط . إذ ظفر بنحو ربع إجمالي الإنتاج العالمي وتفرض سعادتها على نحو نصف احتياطي النفط في العالم وقد بلغت مجموع عائداتها منه زهاء ٣٩ بليون دولار أي نحو ٣٣ مرة مما كانت عليه قبل عقد ونصف من الزمن تقريباً (عامي ٧٤ و ١٩٦٠) غير أن أهمية منطقة الخليج النفطية الحالية هذه قد لا تكون كذلك في المستقبل . طالما أن النفط سلعة قابلة للنضوب والنفاد .

□ فقد حددت الدراسة عمره المنتظر بقرابة ٦٣ سنة فقط . وعلى الرغم من أن التطورات التكنولوجية لعمليات البحث والتنقيب والاستخراج وغيرها ، مما يمكن لها أن تحدث تغييرات هامة في حساب العمر المنتظر لهذا ، إلا أنه يمكن أن يكون دالة هامة لما يتحمل أن يحل بخريطة الخليج العربي أولاً ، والخريطة العربية ثانياً ، من آثار سلبية تهددها عن تحقيق طموحاتها في بعث الأمة العربية

بأسراها . ما لم تع بمسؤولياتها كاملة مستهدفة النفط كمادة أساسية لكل تنمية إقتصادية هادفة طالما أن وجوده صدفة جيولوجية واقتصادية ليس الا ، كما أن مدخلات عوائده المالية تتعرض بين آونة وأخرى إلى هبوط في اقامتها نتيجة لتخفيض اقام العملات الأجنبية المرتبطة بها .

وهذا يحتم على كافة أقطار الخليج العربي أن تخصص عوائد النفط جمیعاً لبرامج التنمية (الميزانية الاستثمارية) حتى يمكن لقطاعات اقتصادياتها الإنتاجية الأخرى (الزراعة - الصناعة - النقل - المواصلات - الخدمات ) أن تنمو ذاتياً وحتى يمكن التحرر من سيطرة القطاع النفطي على اقتصادياتها ولخلق اقتصاد متتنوع ومتتطور ومتوازن .

وإذا كانت الحدود الإقليمية السياسية التي صنعتها الإستعمار لتجزئة الأمة العربية قد لا تتسع لحجم المدخلات المالية العربية النفطية هذه في بعض أقطار الخليج ، فإن الخريطة العربية من الخليج إلى المحيط بإمكانياتها الجغرافية والجيولوجية الظاهرة (الزراعية - الصناعية - التعدينية الأخرى ) بمقدورها أن تكون بيئة جيدة للإستثمار والتطور الاقتصادي الذي يؤول في الآخر إلى اقتصاد عربي نامي يتحقق للمنطقة العربية استقلالها الاقتصادي وسيادتها السياسية . وتحجى هذه الدعوة في وقت تشتت فيه الحاجة إلى الوحدة العربية الشاملة التي أمست هدفاً استراتيجياً لشعب العربي من أجل بقائه وفرض سيادته وتحرير مانزع من أراضيه وكبحاً لطامع امبريالية وزايدة .

ويأتي انعقاد الندوة العلمية العالمية الأولى لمركز دراسات الخليج العربي في العراق تأكيداً للاوعي القومي البديل الذي يؤمن به في ضرورة التخطيط لما يحتمل أن يحل بمنطقة الخليج العربي من آثار سلبية في المستقبل . لذلك كله ، يحاول هذا البحث دراسة دور عوائد النفط في التنمية الاقتصادية لأقطار الخليج العربي مع دراسة تطبيقية عن القطر العراقي ، معتمدًا في ذلك على ما توفره الإحصاءات والدوريات والمحاجلات الرسمية المختلفة من بيانات ومعلومات كانت العون في تحديد أبعاد هذه الدراسة .

وهنا تكرر الصعوبة ذاتها التي تواجه أي بحث عن هذه المنطقة ( وغيرها من أقطار العالم الثالث ) ، من نقص في البيانات وغيرها . ويحاول هذا البحث - في القسم الأول - أن يرسم الصورة العامة لامكانيات الخليج العربي النفطية ، انتاجاً واحتياطياً وعوائداً ، في محاولة لتوضيح ابن نفقت عوائده وما خلفته من آثار ايجابية لتطوير اقتصاديات تلك الأقطار ، مستعرضاً بذلك برامج التنمية الاقتصادية المختلفة لهذه المنطقة .

في حين أن القسم الثاني قد تفرغ لدراسة تجربة العراق في مجالات التنمية الاقتصادية المختلفة خلال الفترة ١٩٧٤ / ٥١ من خلال تحليل احصائي مقارن للمخصص والمصروف فعلاً لبرامج التنمية المختلفة لتحديد اتجاه استغلال عوائد النفط وبيان مدى امكانية آخذ أقطار الخليج باستراتيجية خطط التنمية القومية للعراق : ٧٠ - ٩٧٤ وما سيليهما .

وقد انتهى البحث إلى تحديد أبعاد الصورة المستقبلة لاقتصاديات دول الخليج العربي من خلال التحليل المقارن لموارد الثروة الاقتصادية المتاحة ( الزراعية - الصناعية - النفطية - والتعدينية الأخرى - السكانية - المالية ) في هذه المنطقة . وقد فرغ إلى عدد من النتائج والتوصيات ، يمكن لشخصيات مختلفة أخرى أن تتناولها بالبحث والتمحيص للأخذ بها وعميمها على الوطن العربي الكبير .

وكان من تلك النتائج :

١. إن زيادة اعتماد أقطار الخليج على النفط كورد أساسى من موارد الدخل قد حدد هيكل وبنية اقتصاديات دول الخليج بشكله الحالى : اقتصاد أحادي السلعة - تبعية اقتصادية - ازدواجية اقتصادية أيضاً .
٢. سوء تخطيط واستثمار عوائد النفط في معظم أقطار الخليج فهـي لم توجه الوجهة السليمة وكما ينبغي لتنمية اقتصاديات تلك الأقطار واعمارها وإنما صرفت في مجالات استهلاكية متعددة (الانفاق الاستهلاكي الحكومي )

إلى جانب استنراف بعضها في مشروعات ترفيهية ودعائية أو لأغراض أخرى . بالإضافة إلى أن بعضاً من مدخلات تلك العوائد قد أودع في المصارف الأجنبية مما عرضها للهبوط المستمر في اقامتها (٦٧ / ١٩٧٣) نتيجة لتبعيتها للنظم النقدية للدول تلك المصارف .

أما التوصيات فيمكننا أن نلخصها في تحديد أسباب وامكانية ووجه استثمار المدخلات المالية لأقطار الخليج الناجمة عن عوائد النفط لتحقيق تنمية اقتصادية عربية هادفة ، عن طريق إنشاء مؤسسة خليجية عربية للتنمية والتخطيط ، تضمن للخريطة العربية استقلالها وسيادتها . وامكانية اعتماد تجربة العراق الرائدة في خطة التنمية القومية كنموذج عربي جدير بالتطبيق والعميم ، لكي يتسمى إحداث تغيرات هامة في هيكل وبنية اقتصاديات أقطار الخليج وما يرافق ذلك من ظهور تغيرات ايجابية كبيرة في العناصر المكونة للبيئة الجغرافية العربية بأكملها .

## جملول رقم (١)

الوزع المغربي لامكانيات دول الخليج العربي الفعلية لسنوات ١٩٧٣ / ١٩٧٤ - الإنتاج - الاحتياطي المؤكد

التصنيف	الدول	الإنتاج (مليون طن)	١٩٥٢٪ من العالم	الاحتياطي المؤكد	
				% من العالم	مليون طن
١	العراق	٣٥٤,٨١	١٩٥٢٪ من العالم	٦٠,٦	٣٥٩
٢	السوريّة	٣٠٧,٣		٣٠,٣	٣٢٥,٨٣
٣	السعديّة	١٦,٦		١٦,٦	٣٢٦,٣
٤	المنطقة الخليجيّة	٠٠٤		٠٠٤	٣٦٤,٣
٥	البحريّة	-		-	٤٤,٧٢
٦	أتحاد الامارات العربيّة	٠٥٣,١		٠٥٣,١	٦٠,٩
٧	دُبِي	-		-	٦٠,٢
٨	ابو ظبي	-		-	٦٠,٣
٩	قطر	٣٢٠,٣		-	٣٢٠,٣
١٠	اجمالي دول الخليج	١٠١,٠		١٠١,٠	٣٦٤,٧
١١	اجمالي السوّلاني	١٠٧,٦		١٠٧,٦	٩٥٣,٩٣
١٢	جملة العُمانيّة	٠٧٦,٤		٠٧٦,٤	٣٦٧,١
١٣	نسبة مساهمة الخليجيّة من العالم٪	٠٧٦,٩		٠٧٦,٩	٦٠,٠
١٤	نسبة مساهمة الخليجيّة من الوطن العربي٪	٠٧٦,٨		٠٧٦,٨	٠٨٧

- (١) أعددنا في عمل الجدول على البيانات التالية : (١) ارقام الاحتياطي المؤكد عن العراق واتحاد الامارات عن United Nations Statistical Year Book 1973, New York pp.(170-171).  
 (٢) ارقام الاحتياطي الامارات عن : Middle East Economic Digest No. 10, May 1974, p.528 . (٣) ارقام الاحتياطي العراقي عن مجلة نفط العرب توز ١٩٧١ ، ص ٥ . (٤) ارقام الاحتياطي الامارات عن : مجلة البارتو ، المجلة الحاديه عشر العدد الثاني ، تموز - آب ١٩٧١ ص ٥ - ٨ (٥) النسب المئوية من عمل البحث

## جبلول رقم (٢ - ٤)

انتزاع الملايير من الدول الخليج العربي منذ بدء الإنتاج وحتى نهاية عام ١٩٧٣ بملايين الدولارات الأمريكية (١)

السلدول	١٩٦٠	١٩٥١	١٩٥٠	١٩٤٠	١٩٦٢	١٩٦٣
العسران	١٩١	٢٠٦٣	٢٦٦٩	٣٨٩٥	١٩٠	٣٢٥١
الإكروبيست	٨٠	٩٣٠	٣٩٠٣	٢٥٤٢	٢٥٦٣	٥٥٦٧
السعودية	١٠٥	١٢٠	٣٩٠٠	٢٥٦٣	٢٥٦٣	٥٥٦٧
البحرين	٣٠٣	٣٠٣	٣٥٥٢	٣٥٥٢	٣٥٥٢	٣٥٥٢
قطر	٣٤٥	٤٠	٩٢٥	٩٢٥	٩٢٥	٩٢٥
دبي	٣٨	١٠٦٩	٣٤٥	٣٤٥	٣٤٥	٣٤٥
أبوظبي	٢٨	٦٢	٢٨	٢٨	٢٨	٢٨
أجمالي الخليج العربي	٦١١	٧٦٦١	١١٤٦٥	١١٩٥	١١٩٥	١١٩٥
أجمالي عوائد الوطن العربي	١١٤٤	٢٣٦٩	٣٦٤٤	٣٦٤٤	٣٦٤٤	٣٦٤٤
نسبة مساهمة الخليج	-	-	-	-	-	-
من إجمالي الوطن العربي	-	-	-	-	-	-

چلول رقم (۲ - ب)

(١) د. جمال حسان : بيروت العرب ، دار المعرفة الفاتحية، من ص ١٧٩ - ١٨٠ إلى ٢٢ من عام ١٩٧١ إلى ١٩٧٣ عدا الجزائر عن : Middle East. Economic Survey, September 8 1972.

- مجلة نفط العرب . - موز ١٩٧٦ ، ص ٧ .  
 - المؤسسة المصرية العامة للبترول ، مجلة البترول ، المجلد الحادى عشر ، توز آب ١٩٧٦

## القسم الأول

يعالج هذا الموضوع نقطتين التاليتين :

أولاً : التحليل المقارن لامكانيات دول الخليج العربي النفطية : (انتاجاً واحتياطياً وعوائدأ).

ثانياً : عوائد النفط وبرامج التنمية الاقتصادية لدول الخليج العربي (عرض موجز لبرامج التنمية في دول الخليج .. المملكة العربية السعودية ، الكويت ، العراق ) .

\* \* \*

أولاً : التحليل المقارن لامكانيات دول الخليج العربي النفطية: (انتاجاً واحتياطياً وعوائدأ).

من تحليل الجداول المرقمة ٢٠١ : الاشكال المرقمة ٣٢ و٣ نستنتج : -  
1. تنعم منطقة الخليج العربي بأهمية نفطية عالمية متميزة : انتاجاً واحتياطياً فقد بلغ إجمالي انتاجها عام ١٩٧٣ نحو (٧٦١) مليون طن . أي نحو سبعة أمثال ما أنتجه قبل عقدين من الزمن تقريباً . وهي بذلك فرضت سيادتها على نحو أقل من ثلث إجمالي الإنتاج العالمي بقليل (٢٦٪) وقد هيأ لها انتاجها هذا فرصة احتلال مركز الصدارة في خريطة العالم النفطية .

ولاتحصر أهمية هذه المنطقة في خريطة الإنتاج الحالية بل تعداها إلى خريطة المستقبل المنظور أيضاً . يؤكد ذلك سيادتها على نحو نصف إجمالي الاحتياطي المؤكد في العالم .

غير أن أهمية منطقة الخليج العربي لا تتبين عن أهميتها العالمية -آفة الذكر- فحسب بل لكونها المسؤول الأول والرئيسى عن أبعاد الخريطة النفطية للعالم العربي بأسره . صحيح أن أهميتها النسبية قد انخفضت من ٩٦٪ عام ١٩٥٢ إلى ٨٠٪ عام ١٩٧٣ نتيجة لظهور منتجين جدد كالجمهورية العربية الليبية والجزائر . إلا أنه يمكن القول بأنها ستبوأ مكانتها الأولى في السنوات القليلة القادمة . كما يدل على ذلك نسبة نصيبها من إجمالي احتياطي النفط المؤكد للوطن العربي (٨٧٪).

وتتجلى خطورة هذه الحقيقة فيما لو علمنا بأن الموارد النفطية هي المسؤولة تماماً عن تحديد أبعاد خريطة العالم العربي الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية الحالية والمستقبلة على حد سواء بالإضافة إلى أن هذه الموارد قابلة للنضوب . من هنا تبرز الأهمية الاستراتيجية لمنطقة الخليج العالمية والعربية وما ينبغي عمله من أجل إحداث تغيرات إيجابية هادفة في الخريطة العربية بما يكفل وجودها واستقلالها وسيادتها .

٢. تربع المملكة العربية السعودية على عرش دول الخليج انتاجاً واحتياطاً مؤكداً . فهي تستأثر بنحو نصف إجمالي إنتاج دول المنطقة وزهاء سبع الإنتاج العالمي (١٩٧٣) . وقد تضاعف إنتاجها نحو تسعة مرات خلال العشرين سنة الأخيرة . وقد أقرن ذلك بارتفاع أهميتها النسبية بالنسبة لاجمالي إنتاج النفط في العالم والخليج العربي . فقد بلغت نسبة مساهمتها عالمياً نحو ١٢,٩٪ (١٩٧٣) مقابل ٦,٨٪ فقط عام ١٩٥٢ . ونحو ٤٧٪ عام ١٩٧٣ مقابل ٤٠٪ عام ١٩٥٢ بالنسبة لمنطقة الخليج العربي . وهي بذلك تنفرد على دول الخليج - انفراداً ومجتمعين - إن لم يكن دول العالم النفطية أجمع - في نمو معدلات الإنتاج السريعة . وتتضاعف أبعاد الأهمية النسبية للسعودية فيما لو علمنا بأنها تظفر بنحو ربع الاحتياطي المؤكد من النفط في العالم . أي قرابة نصف احتياطي منطقة الخليج العربي وزهاء ٤٢٪ من جملة احتياطي الوطن العربي بأسره .

وهذا يعني أن المملكة السعودية قد حضيت وستحضى بالمرتبة الأولى بين دول الخليج العربي كما أن الزيادة السنوية السريعة بمعدلات إنتاجها وأرتفاع إجمالي احتياطيها : - كما توضّحه البيانات - تشير لأول وهلة إلى الأهمية الكبيرة لهذه الرقعة من المنطقة العربية ، وتحدد أبعاد مهامها القومية المرتقبة في تحقيق خريطة اقتصادية عربية

نامية ومتطرفة . إلا أن الدرامة قد كثفت عن آتجاه مضاد لهذه الحقيقة تماماً . فالنفط وهو وارده لم تسخر لتحقيق تنمية اقتصادية هادفة بل استنزفت في مجالات استهلاكية وترفيهية ودعائية وغيرها ، كما سرى لاحقاً عند دراسة النقطة التالية .

٣. وتأتي الكويت بالمرتبة الثانية بين دول الخليج العربي إذ تنعم بنحو ١٨٪ من إجمالي إنتاجها أي نحو ٤,٩٪ عام ١٩٧٣ من إجمالي الإنتاج العالمي مقابل ٦,١٪ عام ١٩٥٢ . ولللاحظ هنا تراجع الأهمية النسبية للكويت من إجمالي الإنتاج العالمي خلال الستين المذكورتين . والذي يرجع إلى انخفاض السريع لمعدلات الإنتاج في بعض مناطق الإنتاج النفطية الأخرى ، بالإضافة إلى شهور متوجّة جدد على مسرح الإنتاج مما كان له أثره في إحداث تغيرات سريعة في سلم التطور .

وعلى الرغم من أن الكويت والمملكة السعودية قد بدأتا الإنتاج ببعد زمني ومعدلات إنتاجية سنوية وبأهمية نسبية متقاربة كما يؤكّد ذلك عام ١٩٥٢ إلا أن العقدين التاليين كانا كفiliين بتغيير الصورة تماماً لصالح المملكة السعودية التي بلغ إنتاجها نحو ثلاثة أمثال نظيرتها وبالتالي آرتقىّ أهميتها النسبية إلى درجة مطابقة لنمو حجم إنتاجها هذا . بيد أن خريطة الكويت المنتظرة قد لا تكون كذلك طالما أنها تسيطر الآن على نحو ثمن الاحتياطي العالمي (١٣,٣٪) وزهاء أكثر من نصف الاحتياطي المملكة السعودية .

ومنا تجدر الإشارة إليه أن الكويت أسعـد حظاً من سابقتها في تحقيق بعض من عوائد مواردها النفطية لتغيير ملامح خريطتها الجغرافية الطبيعية والبشرية . إلا أن ذلك أقل مما ينبغي بكثير مما يكشف عن شواهد سلبية متعددة آليـونـ حالت دون تأدية النفط لرسالته في إحداث التغيير الأفضل كما سرى فيما بعد .

٤. ويأتي العراق في المرتبة الثالثة بين دول الخليج العربي إنتاجاً واحتياطياً مؤكداً . وهو لا ينعم سوى بنحو أقل من ثلث إجمالي إنتاج المملكة العربية السعودية وزهاء ثلاثة أرباع إنتاج الكويت إلا أنه يفوقهما قدمأً في الإنتاج كما أنه أسعده حظاً في تنفيق واستخدام عوائده النفطية منذ بدء الإنتاج وحتى الآن عامه و خلال الفترة (١٩٧٤/١٩٧٠) بصورة خاصة في ظل خطة التنمية القومية كما سنرى لاحقاً .

٥. أما باقي أقطار الخليج العربي فتظهر بالأهمية النسبية الباقيه ٨,٥٪ و ٥,٧٪ من إجمالي إنتاج الخليج العربي والعالم على التوالي . وتحظى أبو ظبي بالمكانة الأولى بين مجموعة هذه الأقطار (٢,٢٪) وتليها البحرين (١,٢٪) فقطر (١٪) فالمنطقة المحايدة الكويتية السعودية (٠,٩٪) فدبي (٠,٤٪) وذلك عام ١٩٧٣ .

والملاحظ هنا النمو السريع لحجم إنتاج هذه الأقطار خلال العشرين سنة الأخيرة بالإضافة إلى ارتفاع نصيبها من إجمالي احتياطي النفط المؤكد في المنطقة والعالم وهو بذلك يفوق نصيب باقي الوطن العربي (الوطن العربي باستثناء منطقة الخليج) من احتياطي النفط المؤكد .

من هنا تظهر أهمية هذه الأقطار في المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية وأجتماعية وسياسية هادفة تحقق للخريطة العربية طموحاتها القومية السامية .

غير أن ما أنجز في هذا المجال محدود جداً كما سنرى . ولعل من المفيد أن نشير إلى حجم العوائد النفطية التي تسلمتها دول الخليج هذه . فمن تحليل جدول رقم (٢) نستنتج :

(١) حظيت دول الخليج العربي مجتمعة بنحو ٨١,٧٦ مليون دولار خلال الفترة ١٩٥٠ / ١٩٧٤ كإجمالي تراكمي وهي بذلك أنفردت بنحو أكثر من نصف إجمالي العوائد النفطية العربية (٥٧٪) والأبعد من ذلك أن منطقة الخليج هذه كانت تستأثر بحملة

عوائد النفط تقربياً خلال السنوات الأولى لبدء الإنتاج وحتى نهاية عام (١٩٦٠). ذلك قبل ببدء الإنتاج التجاري للأقطار العربية الأخرى في شمال أفريقيا.

وهذا يعني أن هذه المنطقة أَسْعَد حظاً من غيرها من أرجاء الوطن العربي في هذا المجال سبقاً تاريخياً وأهمية نسبية انتاجاً واحتياطياً وعوائداً.

(٢) على الرغم من أن العراق كان قد ظفر بالمرتبة الأولى (٧٣٪) بين دول الخليج بالنسبة لإجمالي عائداته النفطية عام ١٩٤٠ ، إلا أنه سرعان ما فقد مكانته هذه أمام منافسين كبارين هما .. السعودية والكويت . وما تجدر الإشارة إليه هنا هو النمو السريع والمطرد بمعدلات حجم العوائد النفطية لهاتين الدولتين مقارنة بالعراق . ذلك يرجع في آعتقدنا إلى النمو السريع في حجم آنتاجهما النفطي الذي يعكس رغبة الشركات الأجنبية العاملة فيهما بخلاء ، في حين أن معدلات الإنتاج العراقي قد أتسمت بالنمو البطيء مع وجود سنوات تذبذب كما في ١٩٦٧,٦٦,٥٨,٥٦,٤١ . مثلاً .

ومع ذلك فإن العراق يعتبر من أول أقطار دول الخليج العربي تخطيطاً لعوائده النفطية في برامج تنمية مختلفة باعتراف الاقتصاديين الغربيين أنفسهم .(١) وكما سترى لاحقاً .

(٣) والحقيقة الثالثة التي أود أن أظهرها هنا هي النمو السريع لحجم العوائد النفطية خلال السنوات الأربع الأخيرة (١٩٧٤ / ٧١) الذي يرجع إلى التطاوיר السريع لأسعار النفط المعلنة وما نجم عنه من زيادة دخول حكومات دول الإنتاج - لاحظ الجدول رقم (٣) التالي-

[1] Murray,J.: The Economic Impact of Oil on the Arab Middle East, Bournemouth.

نتيجة تطبيق إتفاقية طهران (١) . وشرق البحر المتوسط (٢) وصدور قانون تأمين شركة نفط العراق رقم (٦٩) لسنة ١٩٧٢ (٣).

### جدول رقم (٣)

تطور الأسعار المعلنة للنفط العربي وحصة حكومات الدول المنتجة والمصدرة عن كل برميل بالدولار الأمريكي (٤)

الفترة الزمنية	السعر المعلن للبرميل (الربح + الضريبة)	متوسط حصة الدول
١٩٦٥/٦٠	١,٨٠	٠,٨٢
١ كانون الثاني - ١٤ تشرين الثاني		
١٩٧٠	١,٨٠	٠,٩١
١٩٧٢/٣١ - آذار	٢,٢٨	١,٣٢
١٩٧٣ / آب	٣,٠٧	١,٨٠
١٩٧٣ - ٣١ كانون الأول		
١٩٧٣	٥,١٢	٣,٠٥
١٩٧٤	١١,٥٦	٧,٠٠

(١) عقدت إتفاقية طهران في ١٥/شباط / ١٩٧١

مجلة نفط "عرب" - العدد السادس - السنة السادسة - آذار ١٩٧١ . - ص ٣٣

(٢) الواقع العراقي : إتفاقية شرق البحر المتوسط - العدد ٢٠٠٨ - ٨ حزيران ١٩٧١ ، ص ص ٢١/٢٠

(٣) صدر قرار التأمين في القاتج من حزيران ١٩٧٢ .

(٤) مجلة نفط العرب العدد الحادي عشر - السنة التاسعة - آب / ١٩٧٤ . ص ٢٥

نستخلص من كل ما تقدم : أن منطقة الخليج العربي هذه تحظى بمكانة هامة ومتمنية في عالم النفط ليس نتيجة للسبق التاريخي بالنسبة لبدء الإنتاج التجاري وغزارة الإنتاج وانخفاض تكاليف إنتاجه (١) وعوامل ايكولوجية أخرى فحسب ، بل نتيجة لمعدلات نمو الإنتاج السريعة وزيادة أهميتها النسبية الحالية والمستقبلة من إجمالي العالم عامة والوطن العربي بوجه خاص . كل ذلك يتطلب ، وبالضرورة أن يتخذ النفط وموارده مادة أساسية لكل عملية تنمية هادفة تتحقق لهذه المنطقة والوطن العربي كل ما تصبو إليه بما تقدمه من إمكانات تعتبر مادة التغيير الأساسية الطبيعية والبشرية على حد سواء .

وتقف المملكة العربية السعودية والكويت والعراق على رأس قائمة دول الخليج هذه لما لها من إمكانيات نفطية كبيرة إنتاجاً واحتياطياً وعوائداً . والسؤال الذي يثار الآن : ماذا حققت هذه الدول في مجالات التنمية ؟ أو أين نفقت عوائد النفط منذ بدء الإنتاج التجاري وحتى الآن ؟ هذا ما سنحاول الإجابة عليه في النقطة التالية .

ثانياً : عوائد النفط وبرامج التنمية الاقتصادية لدول الخليج العربي (عرض موجز لبرامج التنمية المختلفة في دول الخليج : المملكة العربية السعودية ، الكويت ، العراق ) .

هنا سنحاول أن نجيب عن السؤال الآفاق الذكر وللوصول إلى هذا المدف فإننا ستعرض بالدراسة الواقع التنمية في الأقطار الثلاثة الأولى في منطقة الخليج العربي : إنتاجاً واحتياطياً وعوائداً وهم : (المملكة العربية السعودية ، الكويت ، العراق) .

(١) المملكة العربية السعودية :  
في أول الستينات وضع أول برنامج للتنمية في المملكة العربية

(١) معرفة التفاصيل عن تباين تكاليف إنتاج وعوامل إنخفاضها بالنسبة لإنتاج النفط العربي عامه ونفط الخليج خاصة ، راجع :

Adelman , M.A: "Oil production Costs in Four Areas," Reprinted From the proceedings of the Council of Economics, February 28 march 1966, P. 114.

السعودية ، حددت مدة تنفيذه عشر سنوات (١) . وقد حققت السنوات الثمان الأولى لتنفيذها ٦٢ / ٦٣ / ٧٠ / ١٣٨٢ (١٩٧١ / ٩٠ و ١٣٩١ هـ)، معدل نمو بلغ نحو ١٠٪ وهو ضعف المعدل المقرر للأقطار النامية الأخرى (٢). ولعل المقصود هنا بمعدلات النمو حجم الناتج المحلي (الدخل القومي) الذي يرجع أساساً إلى النمو في حجم معدلات الإنتاج بالنسبة لقطاع النفط لا غيره . وبالتالي ارتفاع حجم عوائده المالية ، كما يؤكّد ذلك التقرير الذي نشره مركز الأبحاث والتنمية الصناعية في المملكة (٣) . ويؤكّد ذلك أيضاً زيادة الأهمية النسبية لقطاع النفط بالنسبة لإنجمالي مكونات الدخل القومي في البلاد خلال الفترة ١٣٨٤ هـ / ١٣٨٥ (١٩٦٥ / ١٩٦٤) و ٩٠ هـ / ١٣٩١ (١٩٧١ / ١٩٧٠) من نحو ٦٢٪ إلى ٧٢٪ (٤) . وهنا نتساءل أليس المقصود بالتنمية بعث الحياة في وتأثير النمو المختلفة لقطاع الاقتصاد الوطني ؟ فإذا كان كذلك فهل أُسْطاعت القطاعات الأخرى في اقتصاديات المملكة أن تحدث تغيرات إيجابية هامة مثلاً ؟؟

إن نسبة مساهمة قطاع الزراعة والأحراش وصيد الأسماك من إنجمالي الدخل القومي (الوطني) بلغت ١٣٩٠ هـ / ١٣٩١ هـ نحو ٧٪ مقابل ١٢٪ عام ١٣٨٥ هـ وهي سنة التخطيط الأولى وكما أعتمدها التقرير آنف الذكر . وليس حال قطاع الصناعات التحويلية أفضل مما سبقه . فالأهمية النسبية لصناعة تكرير النفط والصناعات التحويلية الأخرى قد أُسْمِت بالثبات

(١) المملكة العربية السعودية ، مركز أبحاث وتنمية الصناعية : التركيب الصناعي من الناحيتين الفنية والإقتصادية واحتياطات النمو في المملكة العربية السعودية ، ج ١ (التقرير والتوصيات) محرم / ١٣٩٣ هـ ، شباط ١٩٧٣ ، ص ٦ .

(٢) نفس المصدر ، ص ١٠

(٣) نفس المصدر ، ص ٧

(٤) إن النسب المئوية الواردة في هذا البحث هي جميعاً من حسابات الباحث معتمداً على الأرقام المطلقة الواردة في جدول رقم ١ - ٣ الوارد بالمصدر التالي :  
المملكة العربية السعودية / مركز أبحاث وتنمية الصناعية ، ج ٢ ، ص ٢٨٩ .

طيلة الفترة ١٣٩١ / ١٣٨٤هـ (٩٪ و ٢,٦٪) لكل منها على الترتيب . والأبعد من ذلك أن قطاع الكهرباء والغاز والمياه والخدمات الصحية قد انخفضت أهميته النسبية من نحو ١,٧٪ إلى ١,٦٪ خلال الفترة ذاتها . هذا بالإضافة إلى ارتفاع نسبة زيادة تسرب الأموال العربية ( مدفوعات عوامل الدخل إلى الخارج ) السعودية إلى الخارج . (للإيداع في البنوك أو الإستثمارات الأجنبية ) خلال الفترة ١٣٩١ / ١٣٨٤هـ بمعدل يفوق معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي كما يؤكدتها ارتفاع الأهمية النسبية لها خلال العام ١٣٩٠هـ ١٣٩١هـ التي بلغت نحو ٣٧٪ مقابل ٣٠٪ مما كانت عليه عام ١٣٨٤هـ حاصل ما تقدم يعكس بجلاء مدى سيطرة القطاع النفطي وأستمرارية معدلات نموه على حساب القطاعات الإنتاجية الأخرى التي لم تnel بعد في اعتقادنا ما تستحقه من عنابة تتناسب وأهميتها لاقتصاديات الدولة . وهنا تكمن الخطورة ، إذ أن قطاع النفط قطاعاً أجنبياً وأن الإسراف في الاعتماد على موارده قد يجعل اقتصاديات أي قطر اقتصاداً تابعاً ويربط اقتصاديات ذلك القطر باقتصاديات دول الشركات ذلك . ومجمل القول أنه يخلق هيكلة اقتصادياً متداعياً لا بنياناً اقتصادياً نامياً ومتطوراً .

#### جدول رقم (٤)

نصيب الفرد في الكويت من الخدمات التعليمية والصحية مقارنة (١) بغیره من دول العالم عام ١٩٦١ ، بالدينار الكويتي .

جنسية الفرد	نصيبه في حقل التعليم	نصيبه في حقل الخدمات الصحية
كويتي	٢٨	٢٦
إيطالي	٨,٢	٧
بريطاني	٢١	١٧
سويدى	١٧,٩	٥,٣
في الأقطار العربية	٢ / ١ إلى ٢	من ٣٠ إلى ٤٠

(١) دولة الكويت : وزارة التجارة والصناعة ، إدارة البحث الاقتصادي والأحصاء ،

التنمية في دولة الكويت ، نيسان ١٩٧٣ ، ص ١٠

جدول رقم(٥) التوزيع القطاعي لحملة الإستثمارات القومية الإجمالية في الخطة  
الخمسية الأولى ٦٧/٦٨ - ١٩٧٢/٧١ (١)

النسبة٪ للمجموع	الخطة	القطاعات القومية			نفط وغاز طبيعي
		القطاعات الاقتصادية حكومي	مشترك	خاص	
٧,٧	٧٠,٠	٦٠	١٠٥,٠	-	نفط وغاز طبيعي
٩,٤	٨٦,٠	٢٦	٣٩,٠	٢,١٠	الصناعة
					الزراعة والثروة
٠,٩	٨,٠	٣	-	٥,٠	الحيوانية
٠,٤	٤,٠	٤	-	-	الثروة السمكية
٧,١	٦٤,٨	-	-	٦٤,٨	الطاقة (كهرباء وغاز)
٧,٩	٧٢,٠	-	-	٧٢,٠	المياه والري
١٦,٧	١٥٢,٢	٥٤	٨,٠	٩٠,٢	النقل والمواصلات
					الإعلام والإرشاد
١,٤	١٣,٠	-	-	١٣,٣٠	الوطني
١,٠	٩,٠	٢	-	٧,٠	البحث والتدريب
٥,٧	٥٢,٠	٢	-	٥٠,٠	الخدمات التعليمية
٢,٠	١٨,٠	١	-	١٧,٠	خدمات اجتماعية ودينية
٣,٦	٣٣,٠	٣	-	٣٠,٠	خدمات صحية
١٩,٤	١٧٧,٠	١٠٠	٢,٠	٧٥,٠	اسكان ومباني عامة
٢,٤	٢٢,٠	١٥	١,٠	٦,٠	تجارة ومال وسياسة
					مرافق عامة وخدمات
٥,٠	٤٦,٠	-	-	٤٦,٠	بلدية
١,١	١٠,٠	-	-	١٠,٠	خدمات أمن وعدل
٨,٢	٧٥,٠	٧٥	-	-	التغيير في المخزون السلعي
حملة الإستثمارات					
٪	٪	٩١٢,٠	٣٤٥	٦٠,٠	٥٠٧,٠
١٠٠,٠					

(١) نفس المصدر ، ص ٣٣ .

اضف إلى ذلك أن أكثر من ثلث إجمالي الناتج المحلي يتوجه بعيداً عن الرقعة الجغرافية للدولة ، وعموماً فإن النفط يغذى الميزانية الحكومية بنحو ٩٠٪ من إيراداتها ، بينما لا تساهم الرسوم الكمركية مثلاً سوى بنحو ٣٪ من إجمالي إيرادات المملكة (١).

وعليه ، فإن مثل هذه المؤشرات – على قلتها – تعكس وبوضوح الواقع السببي للتنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية .

وهذا وليس من اليسير مناقشة خطة التنمية الحالية ( الخطة الأولى المعتمدة في منتصف ١٣٩٠ ) للملكة لعدم توفر البيانات والمعلومات الكافية إذ لازالت البلاد تفتقر إلى تعداد سكاني شامل يمكن أن يكون القاعدة الأساسية التي تستند عليها أية عملية تنمية هادفة

## ٢- الكويت :

اعتمدت الكويت سياسة استثمارية خاصة خلال السنوات ١٩٥١ / ١٩٦٧ م . ويمكن تحديد إتجاهين رئيسين لها هما : -

الاتجاه الأول : التأكيد على تنمية المرافق العامة والقوى البشرية عن طريق رفع المستوى التعليمي والخدمات الصحية . كوذلك خلال الفترة ١٩٥٢ / ١٩٦٠ كما يظهرها الجدول رقم (٤) .

الاتجاه الثاني : التأكيد على الاستثمارات الإنتاجية المباشرة والتوسيع في الاستثمارات الأخرى . ومن أجل ذلك فقد قدمت حكومة الكويت لأول مرة – خطة التنمية الخمسية الأولى إلى مجلس الأمة للمصادقة عليها عام ١٩٦٧ ، إلا أن ذلك لم يتم فعلاً (٢) . غير أن مشروعاتها قد نفذت من خلال الميزانيات . فقد رصد في الخطة المذكورة ٩١٢ مليون دينار تستثمر في القطاعات المختلفة . وقد استأثر القطاع العام بنحو ٦٥٥٪ . وحظي القطاع

(١) المملكة العربية السعودية : المصدر السابق ، ج ١ ، ص ١٩ .

(٢) للتفاصيل عن التنمية في الكويت انظر : دولة الكويت ، وزارة التجارة والصناعة ، إدارة البحث الاقتصادي والإحصاء ( قسم الإحصاء ) : التنمية في دولة الكويت ، ، نيسان ، ١٩٧٣ ، ص ١٠ .

الخاص بنسبة ٣٧.٨ %، والنسبة الباقيه للقطاع المشترك . وقد وزعت الاستثمارات على النحو الذي يظهره الجدول التالي : (جدول رقم ٥)

ومن تحليله يتضح : -

١. أن معظم قطاعات الانتاج لم تحظ بأهمية كبيرة في جدول هذه الخطة، قطاع الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية لم ينعم سوى بأقل التخصيصات المعتمدة في جدول هذه الخطة . إذ بلغت نسبة مساهمته فيها نحو ٣٪ من إجماليها فقط . وكذلك بالنسبة للقطاع الصناعي الذي لم تزد نسبة مساهمته من إجمالي التخصيصات عن ٤٪. وقد ورد في التقرير الخاص عن التنمية الذي أصدرته دولة الكويت (١) ... « أنه روعي تجنب الطفرة في التصنيع والدرج في عملية التصنيع بشكل يتوافق مع توافر القوة العاملة المتخصصة والمهارات البشرية . »

---

(١) نفس المصدر . ص ٣٤

جدول رقم (٦)  
مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج القومي خلال عام ١٩٧٠/٦٩  
( الكويت )

المساهمة بالناتج القومي ١٩٧٠/٦٩

النشاط الاقتصادي

النشاط الاقتصادي	مليون دينار	٪
المناجم والمحاجر	٥٥٧	٥٦,٦
الخدمات (أ)	١٩٠	١٩,٣
التجارة (ب)	٨٥	٨,٦
التشييد والبناء	٣٩	٤,٠
الصناعة التحويلية	٣٦	٣,٧
الكهرباء والماء والغاز	٣٦	٣,٧
النقل والمواصلات والتخزين	٣٥	٣,٦
الزراعة الصيد	٥	٠,٥
المجموع	٩٨٣	١٠٠٪

(١) نفس المصدر ، ص ٥٠ .

(أ) تضم الخدمات الحكومية ألادارية ، الخدمات الإجتماعية ، خدمات الأعمال ، الترفيه والتسليه ، الخدمات الشخصية .

(ب) تضم تجارة الجملة وألمفرد والبنوك والمؤسسات المالية ، التأمين ، العقارات وخدمات المال والتجارة .

ولعل من المفيد أن نتساءل : أليس بالامكان مضاعفة الأهمية النسبية بالنسبة للقطاع الصناعي ضمن برامج الخطة الخمسية هذه ضمن المعطيات المتاحة حالياً ؟ لاسيما وأن هناك نسبة قد تصل إلى النصف أو تزيد من إجمالي المشغلين في هذا القطاع هم من غير الكويتيين . ولماذا إذن نؤمن بأحداث طفرة سريعة في نمو قطاع آخر أقل أهمية بالمقارنة الدقيقة ( اقتصادياً وإنجعماياً وسياسياً ) مع القطاع الصناعي لعملية التنمية المادفة : الآ وهو قطاع الاسكان والمباني العامة الذي استأثر بالمرتبة الاولى أي بنحو خمس إجمالي التخصيصات ( ١٩,٤٪ ) . والسؤال الثالث أليس من العقول أن تتناسب معدلات النمو للقطاعات المختلفة ضمن خطة التنمية ( وطنياً وقومياً ) مع معدلات نمو حجم ايراداتها النفطية ؟

إن التنمية المادفة في اعتقادنا هي التي تتمخد من قطاعات الانتاج الأساسية الصناعة والزراعة والنقل والخدمات هدفاً أساسياً لها وبحكم توفر المقومات الحغرافية : الطبيعية والبشرية من أجل تغيير معالم الخريطة الحالية نحو الأفضل لتمكن من البقاء والنمو بعد نفاذ النفط أو تبدل أهميته النسبية مستقبلاً . ( ٢ ) ظفر قطاع النقل والمواصلات بأهمية نسبية معقولة بلغت نحو ١٦,٧٪ إذ أن تطوير الموانئ البحرية والجوية والطرق والمواصلات السلكية واللاسلكية تعتبر اموراً حيوية للتنمية .

أما النسبة الباقية فهي لصالح قطاع الخدمات الانتاجية والاجتماعية الأخرى والتي استأثرت جمیعاً بنحو ٣٩٪ من إجمالي التخصيصات . إن هيكل الخطة الخمسية الاولى هذه لا يتناسب وامكانية الكويت النفطية ولا مع واقع تعداد سكانها حالياً ، وعليه فأننا نرى بأن خطة التنمية المادفة هي التي تأخذ في ستراتيجيتها الاعتبارات الآتية :

أ - تحقيق وتاثير نمو سريعة لقطاعات الاقتصاد الوطني والقومي عامة ويعتمد قطاعات الانتاج الرئيسية هدفاً لها .

بـ- تحقيق مبدأ التوازن بين تخصيصات الخطة ومعدلات النمو لا يراداتها بحيث لا تترك فائضاً من الديون المالية تودع في البنوك أو للاستثمارات الأجنبية .

وهذا يعني أن الاقتصاد الوطني واقع تحت رحمة القطاع النفطي وهو قطاع أجنبى حالياً أولاً. وأن الاقتصاد الكويتي أحادى السلعة ثانياً. وهو تابع لاقتصاديات دول الشركات بالضرورة ثالثاً . من هنا تبرز أهمية الأخذ بأبعاد استراتيجية جديدة للتنمية تكفل تحرير الاقتصاد الوطني من تبعية قطاع النفطى .

٣ - العراق :

يعتبر عام ١٩٥٠ نقطة التحول الأولى في الاقتصاد العراقي نحو الإنماء . فقد شهد هذا العام ميلاد مجلس الإعمار (٢) . وفي عام ١٩٥٣ ، أنشئت وزارة الإعمار . وقد قدم المجلس إلى الحكومة ثلاثة برامج (خطط للتنمية «الإعمار») . الأول عام ١٩٥١ (لفترة ١٩٥٦ / ٥١) استناداً إلى توصيات

(١) نفس المصدر . ص ٢٠

(٢) الحكومة العراقية : قانون رقم ٣٣ لسنة ١٩٥٠ والقانون رقم ٢٢ لسنة ١٩٥١ والقانون رقم ٣٥ لسنة ١٩٥١ والقانون رقم ٢٥ لسنة ١٩٥٢ .

بعثة البنك الأولى للإتحاد والإعمار 'B. R. D' (L:1) والثانية عام ١٩٥٥ (للفترة ١٩٥٩ / ٥٥) وقد جاء تنفيذًا لتوصيات اللورد سولتر Salter (٢). أما البرنامج الثالث لفترة (١٩٦١ / ٥٦) . وقد جاء نتيجة لاستكمال دراستي سولتر وهيئة آرثر . دي . لتل (٣) Arthnur D. Little

ومن دراسة تلك البرامج يمكن أن نقول إنها أهتمت بدرجة كبيرة بقطاعات الزراعة والري والنقل والمواصلات والإسكان . ولم ينل القطاع الصناعي إلا حوالي ١٦٪ بالمتوسط من إجمالي تخصيصات القطاعات المختلفة في البرامج الثلاثة . ناهيك عن نسبة التنفيذ الفعلي كانت دون ذلك بكثير ، كما سرى لاحقًا . بالإضافة إلى أن البرنامج الثالث كان أكثر حظاً من سابقيه في تمعنه بفرص البقاء والتنفيذ . كما أن مشروعات تلك البرامج كانت تتسم بطابع المحفظة التامة بالنسبة لكافة المشروعات والتي من شأنها الحفاظ على العلاقات الإجتماعية والسياسية السائدة ، خاصة ، في القطاع الزراعي . كما أنها لم تكن جادة في إقامة صناعات تعتمد على آلة الحماية الكمركية بالإضافة إلى إهمالها تنمية القوى البشرية .

وعلى الرغم من ذلك ، فإن تلك البرامج قد ساهمت فعلاً في تغيير بيئة العراق طبيعياً وبشرياً ، سواء بالسيطرة على المياه واستغلالها أم بالنمو العماني في مناطق البلاد المختلفة .

أما في ظل سنوات العهد الجمهوري فقد شرع أربعة برامج . البرنامج الأول: الخطة الاقتصادية المؤقتة (١٩٦٢/٥٩) (٤) والثاني : الخطة الاقتصادية التفصيلية (١٩٦٥/٦١) . والثالث الخطة الاقتصادية الخامسة (٦٥)

---

International Bank of Reconstruction and Development: "The Economic (١)  
Development of Iraq" Baltimore 1952 .

(٢) قدم لورد سولز تقريره في ١٤ نيسان ١٩٥٤ .  
لورد سولز : أعمار العراق ( خطة العمل ) ، بغداد ١٩٥٦ ص ص ١٣٢ - ١٣٣

Little, A.D.: "A plan for Industrial developments in Iraq" Cambridge(٣)  
Massachusetts May 1956 .

(٤) الواقع العراقي : رقم ١٨١ لسنة ١٩٥٩ (الخطة الاقتصادية المؤقتة ، السنة الثانية ، العدد ٢٨١ ، ٣١ تشرين الثاني ١٩٥٩) .

والعدد ٤٩٤ : قانون تعديل الخطة الاقتصادية المؤقتة ، السنة الثالثة ٧ ذار ١٩٦١ .

جدول رقم (٧)

دراسة مقارنة للتخصيصات السنوية والاستثمارات الفعلية للقطاعات الاقتصادية الرئيسة ضمن

أخذت أرقام ١٩٥٢/٥١ إلى ١٩٦٧/٦٦ عن : مجلة عالم الاقتصاد : العدد الثالث ، السنة  
استحلت - مع المقارنة - بقية الأرقام عن : وزارة التخطيط : تقسيم النمو الاقتصادي في

التشيّرة في العراق للسنوات ١٩٦٩/٥١ ( بملايين الدنانير ) (١).

		مجموع فترة بعد الثورة الاجمالي العام		١٩٦٩/٥٩			
١٩٦٩/٥١	١٩٦٩/٥٩	١٩٦٩ المجموع المتوسط السنوي		٦٨	٦٧	٦٦	٦٥
		١٩٦٤					
٢٣,٨	٤٥٣,٤	٢٨٨	٣٠٩,٦	٢٢,٠	٤٠,٠	٢٩,٧	٢٩,٦
٩,٤	١١٩,٠	٩,٥	١٠٤,٩	١٦,٦	١٤٨	١٠,٤	٦,٨
٣٩,٥	٣٩,٥	٣٣,٧	٣٣,٧	٧٥,٥	٣٧	٣٥	٢١
٢١,٦	٤١٣,١	٣١,٩	٣٥١,٠	٢١,٠	٣٩,٥	٣٩,٨	٤٢,٦
٩,٠	١٧١,٩	١٢,٨	١٤١,٠	١٩,٠	١٣,٤	٢٢,٧	١٨,٩
٤١,٦	٤١,٦	٤٠,١	٤٠,١	٩٠,٥	٣٣,٩	٥٨,٥	٤٤
٢٢,٥	٤٢٩,٦	٢٩,١	٣٢٠,٥	١٢,٠	٢٠,٧	٢١,٠	٢٢,٦
١٠,٧	٢٠٤,٤	١٣,٦	١٤٩,٣	١١,٦	١٢,٤	١٤,٨	١٢,٠
٤٧,٧	٤٧,٥	٤٦,٥	٤٦,٥	٩٦,٧	٥٩,٩	٧٠,٥	٥١
٢٩,٧	٥٦٥,٣	٤٢,٠	٤٦١,٨	٣٠,٩	٣٠,٠	٣٢,٢	٢٢,١
١٥,٩	٣٠٣,٢	٢٤,٨	٢٧٢,٣	٢٦,٧	٢٤,٨	٢١,٤	٩,٤
٥٣,٥	٥٣,٩	٥٩	٥٩	٨٦,٤	٨٢,٧	٦٩,٥	٤١
٩٧,٩	١٨٦١,٤	١٣١,١	١٤٤٢,٩	٨٥,٩	١٣٠,٢	١٢٢,٧	١١٨,٩
٤٥,١	٨٥٨,٥	٦٠,٧	٦٦٧,٥	٧٣,٩	٦٥,٤	٦٩,٣	٤٧,١
٤٦٣	٤٦,١	٤٦,٢	٤٦,٢	٨٦	٥٠	٥٧	٤٠
							٣٥
							٤٧

مايو ١٩٦٨ ، بغداد ص ٣٩-٣٨ .  
١٩٧٠/٥ ، ج ١ ، الملحق الاحصائي رقم ٣ و ٤ .

(١) الرابع : خطة التنمية القومية (١٩٧٤/٧٠) (٢) .

ومن دراسة تلك الخطط يتضح أن فترة التخطيط في العهد الجمهوري قد اتسمت خلال السنوات العشر الأولى بعدم الاستقرار نتيجة للأوضاع السياسية والاقتصادية التي عممت البلاد . ولاحظ أن قطاع الاسكان قد حظي بالمرتبة الأولى في فاتحة هذا العهد . بالرغم من كونه قطاعاً استهلاكيّاً ، لكن مالبث القطاع الصناعي أن احتل تلك المرتبة في ظل الخطة التفصيلية والخمسية غير أن القطاع الزراعي استأثر بالمرتبة الأولى في ظل ظل خطة التنمية القومية حتى يسهم في احداث ثورة زراعية هادفة في البلاد . إن اهتمام هذه الخطة بتنمية القطاع الزراعي يتماشى مع منطلقات نظرية النمو (٣) فالتنمية الزراعية في أقاليم الجهات الحافحة وبشهادة الحافة تتطلب السيطرة الكاملة على مياه الانهار لتنظيم رعي محكم وهذا يتطلب مزيداً من الإنفاق على البناء الأساسي للإنتاج الذي سوف تتأخر مردوداته الاقتصادية وهذا يتماشى مع وفرة العوائد النفطية حالياً .

ولما كان ما تقدم غير كاف لتوضيح أبعاد الصورة العامة للتنمية في العراق ، فإن دراسة نسب التنفيذ الفعلي (المخصص والمصروف فعلًا) يمكن أن يتحقق هذا الهدف . هذا ما سنتصدى لدراسته في القسم الثاني من هذا البحث

---

(١) : الواقع العراقي رقم ٨٧ لسنة ١٩٦٥ : قانون الخطة الاقتصادية الخمسية للسنوات ١٩٦٩/٦٥ ، العدد ١١٣٥ ، السنة السابعة ١ تموز ١٩٦٥ .

(٢) الواقع العراقي : رقم ٧٠ لسنة ١٩٧٠ : قانون خطة التنمية القومية للسنوات ١٩٧٤ / ٧٠ ، العدد ١٨٦٢ ، السنة الثانية عشر ، ١ نيسان ١٩٧٠ .

(٣) ايكون كيمينش : النفط كمصدر مؤقت من مصادر تمويل عملية التنمية : الندوة العلمية العالمية (النفط كسلاح) ابحاث الندوة ٢١٠ المجلس الوطني للسلم والتضامن ، بغداد تشرين الثاني ١٩٧٢ م ص ٢٠ .

## «القسم الثاني»

يمارس هذا القسم الإجابة عن التساؤلات التالية : لماذا لا تتخذ دول الخليج العربي من النفط عوائداً ودخولاً - أداة للتغيير الأفضل والمرتفع للخريطة العربية بأسرها ، طالما أن وجوده صدفة جيولوجية وإقتصادية ليس إلا وإن موارده قابلة للنضوب ؟ وإذا كانت بعض دول الخليج كالعراق قد آمنت فعلاً بهذا الحكم الجغرافي لواقع النفط متخذة منه أداة التمويل الأولى لخطط التنمية الاقتصادية المختلفة الحالية والمستقبلة ، فما هي الخطوات التي قطعتها في هذا المجال ؟ وهل بالإمكانأخذ تجربة العراق كنموذج يؤخذ به الدعم الاقتصادي دول هذه المنطقة ؟

إن الدراسة التالية تتصدى للإجابة عن مثل هذه التساؤلات وعليه فإنها تتناول دراسة تجربة العراق في مجالات التنمية الاقتصادية المختلفة خلال الفترة ١٩٧٤/٥١ ، من خلال تحليل احصائي مقارن للمخصص والمصروف فعلاً لبرامج التنمية لتحديد اتجاه استغلال عوائد النفط وتبين مدى امكانية أخذ أقطار الخليج ب استراتيجية خطة التنمية القومية للعراق .

ولتحقيق هذا المدف لابد من تحليل جدول رقم (٧) ومنه نستنتج :

١. بلغ المجموع العام للتخصيصات الاستثمارية - خلال هذه الفترة - نحو ٤١٨٦١ مليون دينار استثمر منها فعلاً نحو ٥٨٥ مليون دينار ، أي حوالي ٤٦٪ . فقط . ظفرت السنوات الثمان قبل الثورة بمحو ٤١٨ مليون ديناراً من إجمالي تخصيصاتها في حين هبطت مصر وفاتها الفعلية إلى نحو ١٩١ مليون ديناراً أي زهاء ٤٥٪ من إجمالي تخصيصاتها .  
بيد أن نسبة التنفيذ الفعلي هذه قد ارتفعت خلال سنوات بعد الثورة ، ولكن ببطء شديد جداً حتى بلغت نحو ٤٦٪ بالرغم من أن متوسط السنوي للمصروفات الفعلية لسنوات ما بعد الثورة (١٩٥٨) قد بلغ مرتين

ونصف تقريرياً مما كان عليه خلال سنوات قبل الثورة. وذلك يرجع أساساً إلى تزايد الخصص السنوي أيضاً بنسبة مشابهة تقريرياً. وعموماً فإن المتوسط السنوي لنسبة التنفيذ الفعلي العام خلال هذه الفترة لم يتجاوز ٤٦٪ أي أن هذا المعدل قد نما ببطء شديد خلال فترة العهد الجمهوري وإن كان هناك هبوط ملحوظ للسنوات ٦٣ / ٦٠ / ١٩٦٥.

ويوضح ذلك أن أكثر من نصف تخصيصات مشروعات التنمية لم تنفذ، وقد عجزت عن تحقيق أهدافها المرسومة . وإنها استنفذت في مجالات الإنفاق الاستهلاكي للدولة . وهذا ينطبق بدرجة كبيرة على السنوات العشر ٥٨ / ١٩٦٨ . نتيجة للأحداث السياسية والأزمات التي أحاطت بالبلاد .

٢. لاستثمار القطاع الزراعي بالمرتبة الأولى ببرامج التنمية قبل الثورة تخصيصاً واستثماراً . إذ بلغ مجموع تخصيصاته نحو ٢٤٣٨ مليون ديناراً صرف منها نحو ١٧٤ مليون ديناراً . أي أكثر من نصفها تقريرياً (٩٥٪). ساهم هذا القطاع بنحو ٣٤٪ و ٨٣٪ من إجمالي تخصيصات ومصروفات هذه الفترة (٥١ / ١٩٥٨) على التوالي . إن ارتفاع نسبة المصروفات الفعلية يعكس الاهتمام الشديد لمجلس الإعمار بتنمية قطاع الزراعة في العراق لما يتفق وتوصيات الخبراء الأجانب آنذاك .

أما في سنوات بعد الثورة فإن قطاع الاسكان قد قفز ليحتل هذه المرتبة إذ بلغت تخصيصاته نحو ٤٦١٨ مليون ديناراً ، صرف منها نحو ٣٧٢ مليون دينار أي زهاء ٥٩٪ منها. إن نصيب هذا القطاع قد بلغ نحو ٣٢٪ و ٤٠٪ من إجمالي تخصيصات ومصروفات مناهج الاستثمار في هذه الفترة (٥٩ / ١٩٦٩) على التوالي مما يدل على عناية العهد الجمهوري بهذا القطاع كما تؤكدها نسبة التنفيذ الفعلي . أن العناية بتنمية هذا القطاع في بلد متختلف اقتصادياً كالعراق – آنذاك – لا يعني إلا تبديداً لموارده الاقتصادية في

مشروعات عقيدة — خاصة خلال الفترة ١٩٦٣/٥٩ — يمكن أن نطلق عليها مشروعات آسترضاي الجماهير أو مشروعات السمعة كما تسمى مما دفع بالخطبة الاقتصادية الخمسية ١٩٦٩/٦٥ إلى تقليص نصيب هذا القطاع .

٣. ساهم قطاع النقل بالمرتبة الثانية قبل الثورة . إذ بلغ مجموع تخصيصاته نحو ١٠٩,١ مليون دينار صرف منها فعلاً نحو ٥٥,١ مليون ديناراً، أي نصفها تقريباً . حظي هذا القطاع بنحو٪ ٢٥ و٪ ٢٨ من إجمالي التخصيصات والمصروفات الفعلية لهذه الفترة . إن تنمية هذا القطاع كان أمراً ضرورياً وملازماً لتنمية القطاع الأول الزراعة والري لاسيما في المنطقة الشمالية من البلاد .

وأصل العهد الجمهوري الاهتمام بهذا القطاع ، وإن كان بدرجة أقل نسبياً ، مما يمكن وضعه بالمرتبة الثالثة بين القطاعات الأخرى . فقد بلغ إجمالي المصروفات الفعلية نحو ١٤٩,٣ مليون ديناراً أي نحو ثلاثة أمثال مصروفات سنوات قبل الثورة .

٤. سيطر القطاع الصناعي على المرتبة الثانية بين برامج التنمية بعد الثورة . إذ بلغت إجمالي تخصيصاته نحو ٣٥١ مليون ديناراً صرف منها فعلاً نحو ١٢٪٤٠ أي أنه حظي بحوالي٪ ٢٤ و٪ ٢١ من إجمالي تخصيصات ومصروفات كافة القطاعات الاقتصادية في العراق خلال هذه الفترة في حين لم يكن يحظى سوى بحوالي٪ ١٤ و٪ ٢٥ من إجمالي تخصيصات ومصروفات مجلس الإعمار (قبل الثورة) على التوالي . وهذا يدل على مكانة القطاع الصناعي في برامج التنمية بعد الثورة . ويفؤكد ذلك ارتفاع المتوسط السنوي للمصروفات الفعلية له التي بلغت حوالي ١٢,٨ مليون دينار بعد الثورة ، مقابل ٣,٨ مليون دينار قبل الثورة أي نحو أكثر من ثلاثة أمثالها تقريباً وهي بذلك تشكل أعلى المتosteatas في هذا المجال بعد قطاع الإسكان . ومع ذلك ، فإن نسبة التنفيذ الفعلي لهذا القطاع

بعد الثورة (١٤٠٪) كانت أقل بكثير مما كانت عليه قبل الثورة (٥٠٪). إن هذه الظاهرة تقرن بطبيعة الظروف السياسية والإقتصادية التي أكتنفت البلاد بعد الثورة.

٥. يذيل قطاع الزراعة قائمة برامج التنمية في سنوات بعد الثورة إذ بلغت نسبة مساهمته نحو ٢١٪ و ١٥٪ من إجمالي تخصيصات ومصروفات هذه للفترة على التوالي، إن هبوط نسبة مصروفاته الفعلية من الإجمالي العام يدل على قلة الإهتمام به ويوّكّد ذلك المتوسط السنوي للمصروف الفعلي الذي بلغ نحو ٩,٥ مليون دينار طيلة الفترة ١٩٦٩/٥١ على الرغم من زيادة تخصيصاته خلال الفترة ١٩٦٩/٥٩ عما يقابلها، (٢٨,١٪ و ١٧,٩٪ قبل الثورة وبعدها على التوالي). فلا غرابة إذن أن يتدهور نصيب هذا القطاع من إجمالي الدخل القومي العراقي، والحقيقة إن ما أنجز من مشروعات في هذا المجال يفوق منجزات السنوات التالية مما يحتم ضرورة الإهتمام بهذا القطاع والعمل على رفع معدلات نموه بشكل يتناسب على الأقل وأحتياجات القطر. وبالفعل فإن حكومة الثورة قد أولت اهتماماً بالغاً بهذا القطاع في خطة التنمية القومية.

٦. إن مقارنة المتوسط السنوي للإجمالي العام المخصص والمصروف الفعلي يظهر بوضوح العناية الكبيرة التي حظي بها قطاعاً الاسكان والنقل في برامج التنمية في العراق خلال الفترة ١٩٦٩/٥١. على النقيض من قطاعي الصناعة والزراعة، بالرغم من أهمية الآخرين في تنمية الاقتصاد الوطني وما يمكن أن ينجم عنه من تغيرات أفضل في توزيع السكان وأنماط حياتهم وعلاقاتهم الاجتماعية المختلفة فلم يتجاوز المتوسط السنوي للمصروف الفعلي تسعة ملايين دينار و٩,٤ مليون دينار لكل من الصناعة والزراعة على التوالي، مقابل ١٥,٩ و ١٠,٧ مليون دينار لكل من الاسكان والنقل على التوالي. مما يوّكّد مرة أخرى ضرورة الاهتمام بهذه القطاعين لتنمية البلاد.

وأخيراً فإن انخفاض نسب التنفيذ الفعلي لبرامج التنمية إلى أقل من النصف بقليل يعني تبديد ايرادات تلك البرامج بنفس النسبة تقريباً . وإذا كانت عوائد النفط قد أمدت برامج التنمية بنحو ١٠٨٥,٩ مليون ديناراً طيلة الفترة ١٩٧٠/٥١ أي نحو ٨٩,٨٪ من ايراداتها ، فإن هذا يعني أن نصف هذه العائدات تقريباً قد انحرف عن مجالات استثماراته المرسومة ليكتبه الانفاق الاستهلاكي الحكومي . أما النصف الآخر فقد استهلك في تنمية قطاعات الاسكان والنقل أولاً والزراعة والصناعة ثانياً . إن هذه الصورة لابد أن تكون مرآة لعدة مشكلات أعادت نمو الاقتصاد الوطني ، يمكن إجمالها بما يلي : -

أ. اهمال تنمية الموارد البشرية : فهي لم تستهدف تنمية الموارد والقدرات البشرية المتاحة . فلم تعن بتوسيع قاعدة العمل الوطني . أن أي تخطيط هادف يجب أن يهيء الكادر الفني اللازم لادارة .. مشروعاته على الأقل على الأقل جنباً إلى جنب مع مشروعاته الأخرى . أي أن واقع برامج التنمية في العراق يظهر تناقضاً كبيراً بين مجموع استثماراتها وبين فرص العمالة التي ستتيحها . أي أن تلك البرامج أخذت بمبدأ زيادة حجم الكفاءة الانتاجية عند أقصى حدودها ، وتعتبرها الهدف الأساسي ، فمشروعاتها غالباً ما تعتمد على التقدم التكنولوجي إلى حد بعيد . فهي تتطلب مبالغ كبيرة من رؤوس الأموال ولم يراعى فيها تكثيف الانتاج بشكل يقتضد في استخدام العمال وبتوسيع في استخدام العمال (١) . وهذا يرجع غالباً إلى الاختيار العشوائي لمشروعات التنمية المختلفة وكانت محصلة ذلك شيوع ظاهرة البطالة بشتى أنواعها : الدائمة والموسمية والمقتنة ، وحتى بطالة المثقفين . كل ذلك يقترن بسوء تخطيط وتنفيذ برامج التنمية العامة . غير أن خطة التنمية القوية ١٩٧٤ / ٧٠

(1) Wrigley E.A. Industrial Growth and population change Cambridge 1962 p.56.

استطاعت أن تكبح جماح العديد من المظاهر السلبية هذه كما يشهد بذلك قرارات ٧ شباط عام ١٩٧٤ التاريخية التي امتصت كافة العمل العاطل المتاح بما هيأته له من فرص استخدام جديدة ومتقدمة نتيجة تنفيذ مشروعاتها المختلفة .

ب. ضعف الأجهزة الإدارية والحكومية : إن أجهزة الدولة المسؤولة عن تنفيذ وتخطيط تلك البرامج تعاني من النقص الكبير في الاختصاصات الفنية والاقتصادية وغيرها مع وجود تضخم منافض في أجهزتها في عدد الموظفين حالياً . لذا يبدو من الضروري التنسيق بين برامج التنمية ومشروعاتها وسياسة التعليم العالي في البلاد ، وفعلاً فإن خطة التنمية القومية أخذت في ستراتيجيتها مسألة تنمية الخبرات الفنية والكفاءات الفنية والكفاءات العلمية بجدية كبيرة كما يؤكّد ذلك ارتفاع عدد طلبة البعثات الدراسية العليا في السنوات الأربع وتشريع قانون رعاية أصحاب الكفاءات العراقيين والعرب رقم ١٥٤ لسنة ١٩٧٤ .

ج. نقص البيانات الإحصائية وعدم كفاءة أجهزة الإحصاء : إن البيانات الإحصائية الدقيقة والمتعددة هي الوسيلة الأساسية للبلوغ أعلى درجات النجاح في التخطيط وإذا كانت الإحصاءات في العراق تعاني من النقص وعدم الدقة الشيء الكثير فلا غرابة إذن أن تعجز برامج التنمية عن تحقيق أهدافها المرجوة .

د. عدم وجود تنسيق بين السياسة المالية (الميزانية الإعتيادية) والسياسة الإعماروية (الميزانية الاستثمارية للدولة) : فالميزانية الإعتيادية يجب أن تكون جزءاً من الخطة غير أن واقع الحال عكس ذلك إذ أصبحت الأخيرة تابعة للأولى ، ومتاثرة بها (١) . وللحظ أن الدولة عمدت إلى تحصيص جميع عوائد النفط للميزانية الاستثمارية قبل عام ١٩٥١ لكنها خفضتها إلى نحو ٥٠٪ إلى ٥٢٪ عامي ١٩٥٩ على التوالي . أما النسبة

(١) الدكتور جواد محمود هاشم : تخطيط الاقتصاد القومي في العراق ، ص ٤١ .

الباقية فتنصب في مجالات الإنفاق الإستهلاكي للدولة الذي أخذ ينمو بشكل يفوق نمو الدخل القومي للبلاد .

والآن إذا كانت خطة التنمية القومية ١٩٧٤/٧٠ قد أخذت على عاتقها مهمة إحداث تنمية هادفة في القطر من خلال ستراتيجية معينة تهدف - فيما تهدف إليه - معالجة المشكلات آنفة الذكر وغيرها فهل حققت هذه الخطة نجاحاً في مهمتها ؟؟

إن الإجابة عن هذا السؤال تستلزم دراسة المخصص والمصروف فعلًا ونسبة التنفيذ إلا أن الصعوبة هنا هو عدم توفر كافة البيانات التي تعين الباحث في هذا المجال . ومع ذلك فبإمكان تحليل الجدول رقم (٨) ومنه نستنتج :-

أ. إن نسبة التنفيذ لقطاعات الخطة مجتمعة قد تضاعفت خلال العام ٦٩ / ١٩٧٠ مما كانت عليه عام ٦٨ / ١٩٦٩ . وقد حققت خطة التنمية القومية في عامها الأول إنجازات هامة . فقد بلغت نسبة التنفيذ لتصنيصات قطاعاتها المختلفة مجتمعة نحو ضعف (٩١,٥٪) ماحققته الخطة السابقة (٤٥٪) ١٩٦٩ / ٦٥ .

ب. تضاعفت نسب التنفيذ ل القطاعات النوعية المختلفة في شل الخطة القومية، (٦٩ / ١٩٧٠) . فقد بلغت نسب التنفيذ ل القطاع الزراعي نحو ٧٩,٥٪ مقابل ٤٧,٨٪ والخدمات ٧٨,٧٪ مقابل ٥٤,٩٪ . ولعل ارتفاع نسبة التنفيذ الفعلي ل القطاع الزراعي يأتي هنا تأكيداً لما ذهبنا إليه سابقاً من أن الخطة القومية أعتمدت خلق ثورة زراعية في البلاد . كما يدل على ذلك أيضاً ارتفاع الأهمية النسبية لهذا القطاع مقارنة مع قطاعات الإنتاج الأخرى .

هذا بالإضافة إلى أن هناك مؤشرات أخرى يمكن الإستدلال بها على أن هذه الخطة كانت أفضل مما تقدمها تخطيطاً وتصنيصاً وتنفيذًا

## جدول رقم (٨)

النخصيات السنوية والمصروفات الفعلية نطلة السنوية القومية السنوات ١٩٦٩/٦-١٩٧١/٧ ، بخلاف الدين الدنار (١)

		القطاع		النهاية	
		النخص	الفعلي	نسبة المخصص الفعلي	نسبة المخصص الفعلي
		التنفيذ٪	التنفيذ٪	التنفيذ٪	التنفيذ٪
١٩٧١/٧٠	١٩٧١/٦٩	١٩٧١/٦٨	١٩٦٩/٦٩	١٩٦٩/٦٨	١٩٦٩/٦٩
الزراعة	٢٠٣١	٢٠٣٣	٢٠٢٥	٢٠٣١	٢٠٣٣
الصناعي	٢٠٨١	٢٠٦٤	٢٠١٢	٢٠٨١	٢٠٦٤
النقل والمواصلات	٢٠٣٦	٢٠٣٨	٢٠٧١	٢٠٣٦	٢٠٣٨
المباني والخدمات الاجتماعية	٢٠٣٢	٢٠٣٥	٢٠١١	٢٠٣٢	٢٠٣٥
أجهزة التخطيط والمتابعة	٢٠٣٣	٢٠٣٣	٢٠٠٤	٢٠٣٣	٢٠٣٣
فروع المؤسسات الحكومية	-	-	-	-	-
نفقات الصرف	٢٠١١	٢٠١١	٢٠٥٩	٢٠١١	٢٠١١
الإئتمانات الدولية	٧٧	٧٧	٧٧	٧٧	٧٧
أخرى غيره	-	-	-	-	-
المجموع	١٦٣٤١	٤٤٦٦	٥٥٤٤	٦٨١٧	٥٩١٩

(١) البنك المركزي العراقي : التقرير السنوي لسنة ١٩٧١ (دائرة الإحصاء والبيانات) بغداد ، ص ٣٤١ .

وقد حققت إنجازات كبيرة ومتعددة ، مما يوحي بالقول إن ما رسم لها من أهداف — سنأتي لتحديدتها لاحقاً — قد تحققت فعلاً .

فبظلها صدر القانون رقم ٦٩ لسنة ١٩٧٢ : قانون تأمين شركة نفط العراق المحدودة ثم أعقبه قوانين أخرى ذات علاقة كالقانون رقم (٢٨) لسنة ١٩٧٣ ثم القوانين الخاصة بتأمين حصة الشركات الأمريكية والهولندية والبرتغالية ( كولبنكيان ) من أسهم شركة نفط البصرة . ثم صدور قرارات ٧ شباط ١٩٧٤ التي أتاحت فرص العمل أمام جميع المتعطلين من المثقفين وغيرهم ورفع المستوى المعاشي للجماهير وتخفيف أسعار بعض السلع الإستهلاكية الأساسية وبعض الضرائب وغيرها . ولعل النقاط التالية تمثل الأبعاد الإستراتيجية لخطة التنمية القومية : — (١)

١. دعم الاقتصاد القومي عن طريق تنمية قوى الإنتاج وتقديم آناتجية العمل واستخدام كل إمكانيات التكنيك الحديث .
٢. التوسع في الاستثمار المادي والبشري .
٣. الربط بين سياستي الاستثمار والإدخار بحيث يكون التركيز على توفير المدخرات الوطنية حتى يمكن الاعتماد عليها في عملية التمويل الذاتي للتنمية .
٤. الإرتفاع بمستوى معيشة المواطنين عن طريق الربط بين سياسة الإستهلاك ومتطلبات التنمية .
٥. إحداث توعية جماهيرية هادفة عن التنمية وضروراتها حتى يمكن لجميع المساهمة الإيجابية في تحقيق الأهداف المنشودة .
٦. اعتماد مبدأ النمو المتوازن في تخطيط التنمية مما يستلزم استغلال الموارد الزراعية والتعددية استغلالاً أمثل بالإضافة إلى تنمية الصناعات المختلفة بما يكفل تحقيق اقتصاد متتنوع ومتطور .

(١) الواقع العراقي : العدد ١٨٦٢ ، ص ص ١٢٥ - ١٢٦

٧. توسيع قاعدة التصدير وتنوع هيكل الصادرات الوطنية .
٨. تحديد أهداف الإنتاج والإستيراد على النحو الذي يحقق تحسين كمي ونوعي لحياة الجماهير .
٩. الأخذ ببدأ التركيز والتكميل في المشروعات المختلفة .
١٠. العمل على خلق المناخ الملائم للتنمية القطرية والقومية العالمية .
١١. دعم القطاع الخاص بما يتلائم والإمكانيات التي يمكن أن يؤدي دوره في عملية التنمية .

### «النتائج والتوصيات»

نستخلص مما تقدم :

١. إن منطقة الخليج العربي تزخر بإمكانيات جيولوجية وجغرافية كما يؤكد لها جدول رقم (٩) . فهي تحيطى بنحو نصف إجمالي الاحتياطي المؤكد للنفط في العالم ، وتسهم بنحو ربع إجمالي إنتاجه السنوي . بالإضافة إلى غناها برواسب تعدينية أخرى . كما أنها تضم نحو مليون كيلو متر مربع من الأراضي الصالحة للزراعة . (المروج والمراعي) . صحيح أن عشرها فقط مما يمكن : إخضاعه لأنماط الزراعة العلمية الحديثة بالسيطرة على المياه السطحية (العراق فقط) وإخضاعها للنظام الرأسي والأفقي في عمليات الإنتاج ، إلا أن باقي المناطق يمكن الإنتفاع منها بتوسيع عمليات استغلال مياهها الجوفية .

أضاف إلى ما تقدم ، فإن منطقة الخليج تضم نحو ٨٠٪ من الفوائض المالية لإجمالي الوطن العربي . إن المؤشرات الثلاثة أعلاه تتيح الفرصة أمام هذه المنطقة باعتماد استراتيجية تنمية عربية هادفة تتحقق للخريطة العربية طموحاتها . إن الدعوة لاعتماد مثل هذه الاستراتيجية تنسجم تماماً مع الإمكانيات البشرية المحدودة لهذه المنطقة بالإضافة إلى ضرورتها القومية الإنسانية .

## جملول رقم (٩)

توزيع مسارد الرؤوس بين دول الخليج العربي

دول الخليج	احتياطي النفط المؤكدة امكانيات تعبئنة	المساحة الأرضي الصالحة للزراعة(١)	عدد السكان	معدل الزيادة المدخلات
العربي ٢٠٧٣	١٩٧٣ مليون طن	٦٤٠٧٣٠	٦٠٧٤٠	٦٠٧٤٠ بليون دولار

المسراق	٨٠٤	الغاز الطبيعي الكبير الفوسفات ٦٤٤٠٣٤	١١٧٦٠٠	٩٣٥٠
الكويت	١٢٠	الغاز، الأملام ، مواد أخرى ٣٠٥٠٠	٣	٦٥٧
السعودية	١٨٧	الغاز/المحديد/الفوسفات ٣٠٠٠ و ٣١٤٩	٧٦٣٥	٧٦٣٥
البحرين	٧٠	الغاز/مواد بحرية ٧٠٠	٢١٢	٣٦٩
دبي	٣	ذلك	٣٠٨٨٥	
أبوظبي		ذلك		
قطر	٨٠	ذلك	٢٣١٤	٩٣٩
إمداد الإمارات	٣٣	ذلك	٨٣٩٠٠	٦٩٠
إجمالي دول الخليج(٣)	٣٨٩	الغاز / الكبريت / الحديد / الفوسفات / الالمنيوم وغيرها	٢٠٥	٦٩٠
(١) تقطن العرب : العدد الثاني عشر ، السنة السادسة ، سبتمبر ١٩٧٢ ، ص ١٦ .				
(٢) نفط العرب : العدد الثاني ، السنة المائرة ، نوفمبر ١٩٧٤ ، ص ١١ .				
شم قارن مع نفط العرب ، أكتوبر ١٩٧٤ ، ص ٩ .				
(٣) بلغت إجمالي المدخلات ( الفواضن ) المالية العربية نحو ٤ مليارات دينار .				

٢. على الرغم من أن عوائد النفط لدول الخليج قد بلغت حتى نهاية عام ١٩٧٣ نحو أكثر من ٨١ بليون دولار إلا أن ما أنفق منها في المجالات الإستثمارية كان محدوداً كما كشفت الدراسة عن ذلك. فلم تزد نسبة النفقات الإستثمارية عن ٥٠٪ في العراق خلال السنوات ١٩٦٤/٥١ و٣٨٪ في الكويت وال السعودية خلال النصف الثاني من ستينات هذا القرن . (١) هذا ناهيك عن التخصيصات القطاعية المختلفة التي تمثلت في القطاعات الإستهلاكية والإستثمارات والقروض الأجنبية كما هو الحال بالنسبة للمملكة السعودية والكويت .

أي سوء تخطيط وأستثمار عوائد النفط في معظم أقطار الخليج. فهي لم توجه الوجهة السليمة وكما ينبغي لتنمية اقتصاديات تلك الأقطار وإعمارها ، وإنما صرفت في مجالات استهلاكية متعددة ( الإنفاق الإستهلاكي الحكومي ) إلى جانب استنزاف بعضها في مشروعات ترفيهية أو لاغراض أخرى . بالإضافة إلى أن بعضها من فوائض العوائد قد أودع في المصارف الأجنبية مما عرضها للهبوط المستمر في أقيامها ( ١٩٧٣/٦٧ ) نتيجة لتبعيتها للنظم النقدية لدول تلك المصارف . فقد خفض الباون الإسترليني عام ١٩٦٧ بنسبة ١٤,٣٪ كما خفض الدولار مرتين أولاهما عام ١٩٧١ وثانيهما عام ١٩٧٣ بنسبة ٦,٧٪ و ١٠٪ على التوالي .

إن الهبوط المستمر لأسعار العملات العالمية: الباون الإسترليني والدولار الأمريكي ما هو إلا محاولات جديدة للسيطرة على عوائد نفط دول الإنتاج ثانية .

ولعل المنطق يُحلي على دول الإنتاج هذه مسؤولية برمجة إنتاجها وتخططيته بما يتافق وأهداف خططها التنموية ، لا أن تُسرف في استنزاف

---

(١) المجلس الوطني للسلم والتضامن : الندوة العلمية العالمية للنفط من أبحاث الحلقة ٢

مواردها النفطية وتحويلها إلى عملات أجنبية تودع في مصارف دول الشركات وما يمكن أن يصيبها من أضرار مادية ملموسة ومستمرة . فاللحظير بها أن تبرمج إنتاجها بما يتلاءم وأهداف خططها التنموية . فالنفط الحبيس في مكانته يمكن أن يحقق مزيداً من المدخرات المالية نتيجة لزيادة الأسعار خلال عام ١٩٧٤ زيدت أسعار النفط أربع مرات . هذا من ناحية ومن ناحية أخرى أن دول الخليج لا تستهلك من إنتاجها سوى أربعة بالمائة ٤٪ فقط في حين تصدر النسبة العظمى الباقية خاماً . وهنا تكمن خسارة أخرى كبيرة لهذه الدول . إذ أن ما يضيفه طن واحد من النفط الخام من دخل للدول الخليج لا يعادل سوى ثمن ما يمكن أن يضيفه لاقتصاديات دول أوروبا الغربية بعد تصنيعه (١) . لما يمكن أن يقدم من فرص التشغيل والقيمة المضافة الناجمة عن التكرير والتقطيع والتقطيع والتوزيع والإستهلاك وغيرها . وهنا تبرز مسألة جوهرية أخرى وهي ضرورة الإسراع بمشروعات الصناعات البتروكيميائية المزمع إنشاؤها وتحفيظ غيرها من خلال استراتيجية تنمية عربية موحدة . حتى يمكن تبديد ضباب المستقبل الذي خلفه العمر المتظر لنفط العالم .

هذا بالإضافة إلى أن زيادة اعتماد أقطار الخليج على النفط كمورد أساسى من مورد الدخل قد حدد هيكل وبنية اقتصاديات دول الخليج بشكله الحالى . (إقتصاد أحادى السلعة فالنفط لازال يغذي الدخل القومى لأقطار الخليج بنسب كبيرة تراوح بين الثالث والثلثين من إجماليه وتساهم الصادرات النفطية بالتوسط بنحو أكثر من ٩٠٪ من إجمالي قيمة الصادرات لأقطار الخليج كما أن حجم التجارة الخارجية ونسبتها إلى إجمالي الدخل القومى تظهر هي الأخرى سيطرة القطاع النفطي ٥٤٪ للعراق و ٦٤٪ للسعودية و ٢٠٪

(١) نفط العرب : العدد الأول ، السنة العاشرة ، ت ١ ، ١٩٧٤ ، ص ٢٠ .  
و نفط العرب : العدد ١١/السنة التاسعة / آب ١٩٧٤ ، ص ٧-٥ .

للكويت . كما أن الموازين التجارية لأقطار الخليج تظهر "احتلالاً" واضحاً للصالح القطاعي النفطي) .. وتبعد اقتصادية متمثلة في آرتباط اقتصاديات أقطار الخليج باستثناء العراق باقتصاديات دول الشركات النفطية الأجنبية المستغلة . وازدواجية اقتصادية ممثلة في الجمع بين بيئة متناقضتين الأولى بيئة حضرية متطرفة هي بيئة الشركات في مدن البترول ومنشآته ، وبيئة رعوية وبدوية مختلفة هي عموم البيئة العربية للمنطقة وعليه يجب على دول الخليج أن تعيد النظر في خططها التنموية الحالية وأن تأخذ في حساباتها استراتيجية هادفة . تعتمد النفط وعوائده أساساً لكل تخطيط اقتصادي ناجح يعتمد قطاعات الإنتاج الأساسية حتى تحرير اقتصادياتها من سيطرة قطاعها النفطي . لاسيما وأنها باستثناء العراق تخضع لنفوذ الشركات الأجنبية المستغلة .

وهنا تبرز ضرورة تأمين شركات النفط العاملة في المنطقة والأخذ بتجربة العراق الناجحة والإستفادة من إمكاناته البشرية في هذا المجال ، خاصة وأن سوق النفط الآن هو سوق المنتج ، ما يمكن معه استبعاد أية مشكلات تسويقية محتملة . حتى يمكن برجمة إنتاجها وتنمية مرافقها النفطية بما يتلائم وخطط التنمية المنظرة . (١)

٣. كشفت الدراسة إلى أن الأبعاد الاستراتيجية لخطط التنمية في العراق يمكن أن تكون نموذجاً جديراً بالتطبيق والعميم لما تضمنته من أهداف وطنية وقومية وأنسانية سامية .

ويمكن تحقيق ذلك فيما لو تم إنشاء «مؤسسة خليجية عربية مشتركة للتنمية والتخطيط» تقع على عاتقها مسؤولية برجمة إنتاجها النفطي وتخطيط أوجه استثماراته مستفيدة بذلك من مدخلات عوائدها النفطية المتزايدة

(١) هنا يمكن الإشارة إلى التقرير الذي أعده معهد ستانفورد للأبحاث في الولايات الأمريكية لحساب السعودية الذي جاء فيه : أن كل خطط التنمية بالسعودية يمكن تمويلها بعوائد إنتاج ثلاثة بلايين نفط يومياً بحسب الأسعار الحالية . هذا في الوقت الذي تتطلع فيه المملكة إلى زيادة إنتاجها إلى نحو ١١ مليون برميل يومياً .

مجلة نفط العرب : العدد (٩) / السنة التاسعة / حزيران ١٩٧٤ - مقابل ص ٤٦ .

الى تقدر بنحو ٣٥ بليون دولار ، متخذة من الخريطة العربية بأسرها مسرحاً جغرافياً لتنفيذ برامجها .

صحيح أن هناك خطوات إيجابية في هذا المجال متمثلة في الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية (١) .. والمؤسسات التي أنشأت بموجب اتفاقية التنسيق والتعاون الاقتصادي العربي ، كالمؤسسة العربية لضمان الاستثمار (٢) . والمؤسسة العربية للتنمية الاقتصادية والإجتماعية واتفاقية استثمار رؤوس الأموال العربية (٣) .. والصندوق العربي للتنمية الخارجية (٤) . إلا أنها لازالت دون الحد الأدنى لطموح شعبنا العربي في حجم امكانياتها وصلاحيتها وفعالية قراراتها وдинامية إنجازاتها .

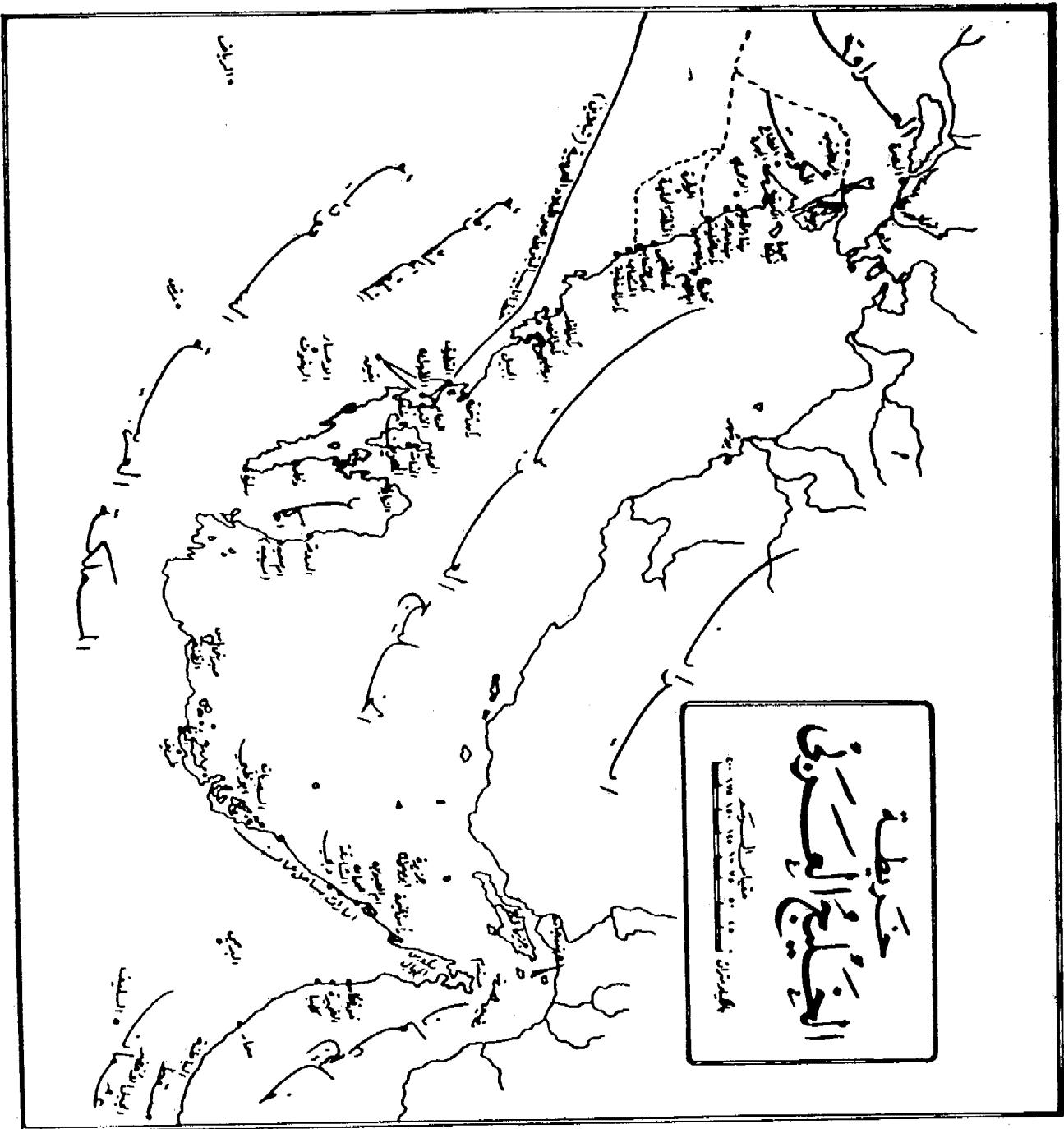
إن المؤسسة الخليجية العربية المشاركة للتنمية والتخطيط يمكن أن تقوم مقام الإسمت في بناء صرح الوحدة العربية المنتظرة من الخليج إلى المحيط . طالما لا يوجد من ينكر الأهمية الاستراتيجية العظمى والمتزايدة للتكتلات الاقتصادية والسياسية في عالمنا الحاضر .

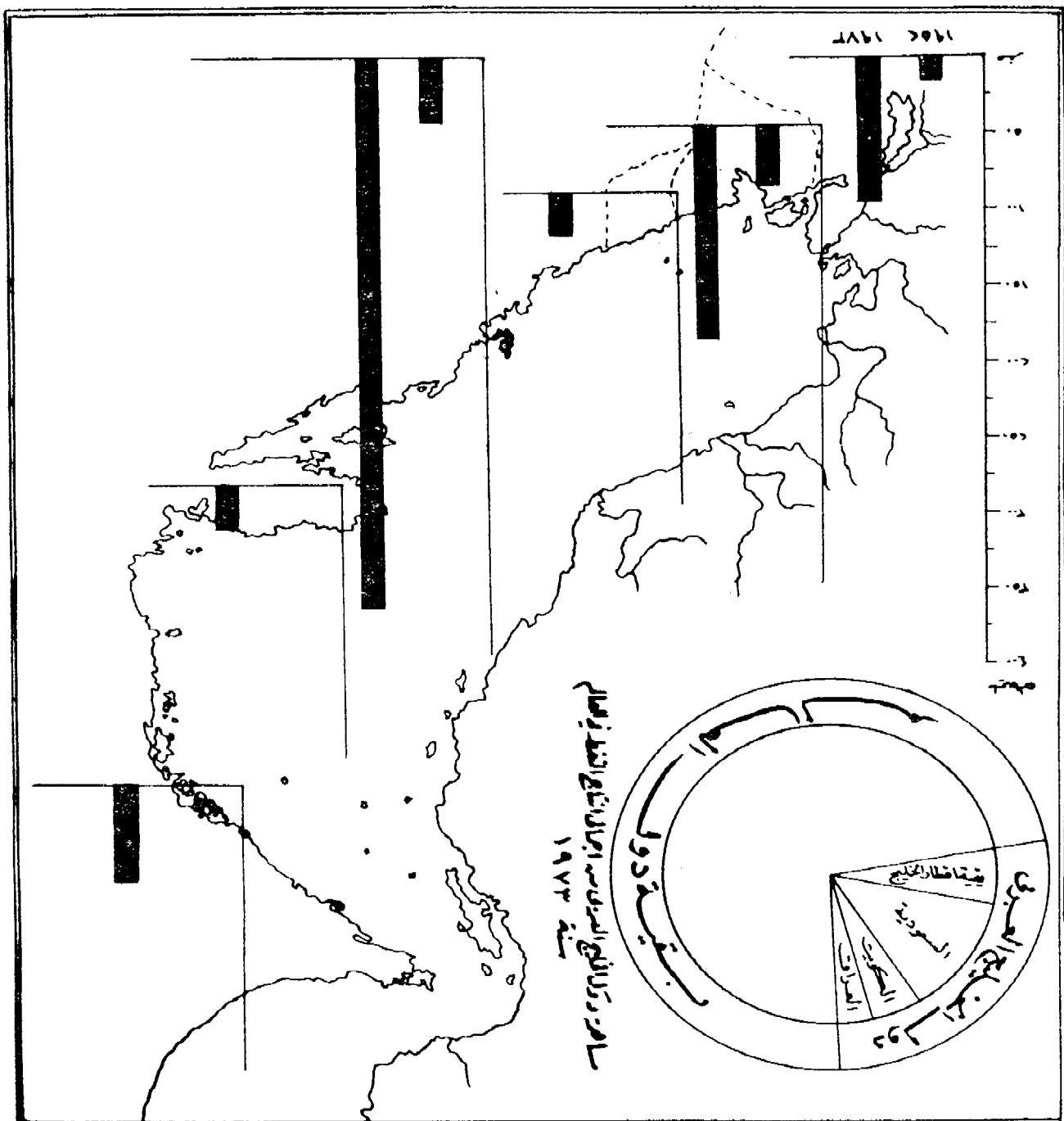
(١) لتفاصيل انظر : عبد اللطيف يوسف الحمد الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية ومتجزاته . نفط العرب ، عدد خاص عن الكويت ، ملحق العدد الرابع ، السنة السادسة لـ / ٢٠١٩٧١ ص ٥٨ - ٦٠ . وكذلك د. نعيم الشعار : فوائض عائدات النفط ، ومؤسسات التمويل العربية مجلة البترول المؤسسة المصرية العامة للبترول ) المجلد الحادي عشر / العدد الثاني / تموز - آب ١٩٧٤ ، ص ص ٢٦ - ٣١ .

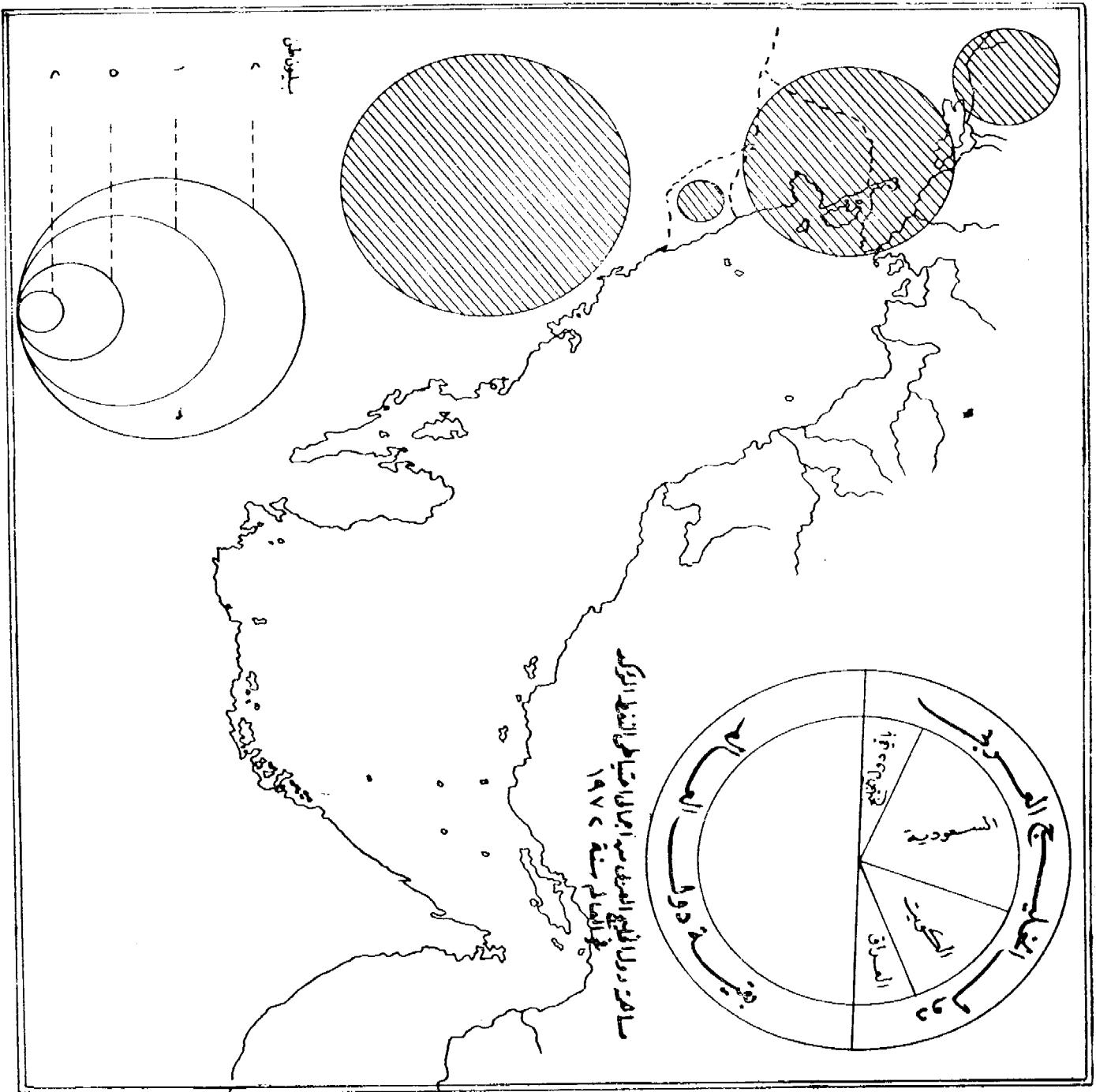
(٢) مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ( الامانة العامة ) اتفاقية تسوية منازعات الاستثمار بين الدول الخصيفة للاستثمارات العربية وبين مواطني الدول العربية : مطبوع بالرونيو ص ص ١ - ١٣ .

(٣) مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ( الامانة العامة ) : اتفاقية استثمار رؤوس الأموال العربية وانتقالها بين البلدان العربية ، مطبوع بالرونيو ، ص ص ١ - ٣ .

(٤) أنشيء بموجب القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٤ ، لتفاصيل انظر : مجلة الاقتصاد ( وزارة الاقتصاد ) العدد ٤٨ ، السنة الرابعة ، ت ١ ، ١٩٧٤ ، ص ص ٥٣ - ٥٥ .







## مصادر البحث

البنك المركزي العراقي : التقرير السنوي لسنة ١٩٧١ (دائرة الاحصاء والابحاث)  
بغداد ١٩٧٢ .

ايكون كيمنش : النفط كمصدر مؤقت من مصادر تمويل عملية التنمية:  
الندوة العلمية العالمية (النفط كسلاح) أبحاث الندوة . المجلس الوطني  
للسالم والتضامن ، بغداد ، تشرين الثاني ١٩٧٢ .

دولة الكويت ؛ (وزارة التجارة والصناعة) إدارة البحوث الاقتصادية والاحصاء  
التنمية في دولة الكويت ، نيسان ١٩٧٣ .

جان ارنست : التخطيط الاقتصادي ، مجلة الاقتصادي العراقي ، العدد الثاني  
السنة السادسة ، بغداد ، تموز ١٩٦٥ .

د. جمال حمدان : بروز العرب ، دار المعرفة ط ١ ، القاهرة ١٩٦٤  
د. جواد محمود هاشم : تخطيط الاقتصاد القومي في العراق .

الحكومة العراقية : قانون الأعمال العمرانية الرئيسية للسنة ١٩٣١ ، رقم  
٨٩٧٩ لسنة ١٩٣١. مجموعة القوانين والأنظمة لسنة ١٩٣١ .

الحكومة العراقية: قانون رقم ٣٣ لسنة ١٩٥٠ والقانون رقم ٢٢ لسنة ١٩٥١  
والقانون رقم ٢٥ لسنة ١٩٥١ والقانون رقم ٢٥ لسنة ١٩٥٢ .

الحكومة العراقية: (مجلس الاعمار): المنهاج العام لمشاريع مجلس الاعمار  
للسنوات ١٩٥٦—٥١ و ١٩٥٩—٥٥ و التعديل ٥٦—١٩٦١ .

عبداللطيف يوسف الحمد: الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية ومنجزاته  
نفط العرب، عدد خاص — ملحق العدد الرابع ، السنة السادسة،  
كانون الثاني ١٩٧١ .

لورد سولتر : إعمار العراق ( خطة العمل) بغداد ١٩٥٦ .  
مديرية الحسابات العامة : التقرير السنوي عن حسابات الدولة العراقية ١٩٣٦  
مجلة الاقتصاد : (وزارة الاقتصاد) العدد ٤٨ ، السنة الرابعة ، تشرين الأول  
١٩٧٤ .

مجلة عالم الاقتصاد : العدد الثالث ، السنة الأولى ، بغداد، مايو ١٩٦٨ .  
مجلة نفط العرب ( مكتب عبد الله الطريقي للاستشارات البترولية )

العدد السادس آذار ١٩٧١

والعدد الثاني عشر أيلول ١٩٧٢

والعدد التاسع حزيران ١٩٧٤

والعدد العاشر تموز ١٩٧٤

والعدد الحادي عشر آب ١٩٧٤

والعدد الاول تشرين الاول ١٩٧٤

والعدد الثاني تشرين الثاني ١٩٧٤

مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ( الأمانة العامة ) : اتفاقية تسوية منازعات الاستثمار بين الدول المضيفة للاستثمارات العربية وبين مواطني الدول العربية ( مطبوع بالرونيو ) .

مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ( الأمانة العامة ) : اتفاقية استثمار رؤوس الأموال العربية وانتقالها بين البلدان العربية ( بالرونيو ) .

المملكة العربية السعودية ؛ ( مركز الأبحاث والتنمية الصناعية ) التركيب الصناعي من الناحيتين الفنية والاقتصادية وأحتمالات النمو في المملكة العربية السعودية ج ١ و ٢ ، الرياض شباط ١٩٧٣ .

المؤسسة المصرية العامة للبترول : مجلة البترول ، المجلد الحادي عشر ، العدد الثاني ، تموز ١٩٧٤ .

د. نعيم الشعار : فوائض عائدات النفط ومؤسسات التمويل العربية ، مجلة البترول المصرية ، المجلد الحادي عشر ، تموز - آب ١٩٧٤ .

وزارة الاعلام ، مديرية الاعلام العامة : المعالم الأساسية لخطة التنمية القومية للسنوات ١٩٧٤ - ٧٠ في العراق ، المؤسسة العامة للصحافة والطباعة بغداد ١٩٧٠ .

وزارة التخطيط : ( الدائرة الاقتصادية ) التقرير السنوي عن متابعة تنفيذ الخطة الاقتصادية الخمسية للسنة المالية ٦٨ - ٦٩ آذار ١٩٧١

الواقع العراقية : قانون رقم ٣٣ لسنة ١٩٣٦ ، العدد ١٥٠٠ ، ٣١ آذار ١٩٣٦  
الواقع العراقية : العدد ١٨١ ، السنة الثانية ، رقم ١٨١ لسنة ١٩٥٩ ، قانون  
الخطة الاقتصادية المؤقتة .

الواقع العراقية : العدد ٥٩٢ ، السنة الرابعة ، رقم ٧٠ لسنة ١٩٦١ ، قانون  
الخطة الاقتصادية التفصيلية .

الواقع العراقية : رقم ٨٧ لسنة ١٩٦٥ للسنوات ٦٥ - ١٩٦٩ ، العدد  
١١٣٥ ، السنة السابعة ، تموز ١٩٦٥ .

الواقع العراقية : العدد ٤٩٤ ، قانون تعديل الخطة الاقتصادية المؤقتة ، السنة  
الثالثة ، ٧ آذار ١٩٦١ .

الواقع العراقية : اتفاقية شرق البحر المتوسط ، العدد ٢٠٠٨ ، ٨ حزيران  
١٩٧١ .

الواقع العراقية : رقم ٧٠ : قانون خطة التنمية القومية للسنوات ٧٠ - ٧٤  
العدد ١٨٦٢ ، السنة الثانية عشر ، ١ نيسان ١٩٧٠ .  
( المذكورة التفسيرية ) .

Adelman, M. A. "Oil Production Costs in Four Areas," Reprinted from the Proceedings of the Council of Economics ; February 28 March 1966 .

International Bank of Reconstruction and Development : "The Economic Development of Iraq , " Baltimore 1952 .

Little, A. D. : "A plan for Industrial Development in Iraq ; Cambridge , Massachusetts , May 1956 .

Middle East Economic Survey , September 8, 1972 .

Middle East Economic Digest No. 10. May 1972 .

- Murray , J : " The Economic Impact of Oil on the Arab Middle East , " Bournemouth .
- United Nations : " Statistical Yearbook 1973 , " New York 1974 .
- Wrigley , E. A. : " Industrial Growth and Population Change , " Cambridge 1962 .

الدكتور محمد ازهير السماك

مدرس - كلية الاداب

جامعة الموصل

بحث القى في الندوة العلمية العالمية الاولى لمركز دراسات الخليج العربي  
التي عقدت خلال الفترة ٢٩ / ٣١ آذار ١٩٧٥ . في البصرة .