

مُهَدَّداتِ السَّنْهِيَّةِ الاجْتِمَاعِيَّةِ الْجَامِعِ

بِسْمِهِ فِي الْعَرَاقِ

د. محمد حربى حسن
كلية الادارة والاقتصاد /
جامعة الموصل

د. سطام حمد الجبورى
كلية التربية / جامعة القادسية

المقدمة : -

تعد تنمية مجتمع البادية في ربيعة (*) من الأهداف الرئيسية لمشروع ري الجزيرة الشمالي والذي سيحقق تحولاً أساسياً في النشاط الزراعي عبر توفير مياه الري لمساحة تزيد على ستين الف هكتار من الأراضي الزراعية ومن ثم توفير بيئة زراعية إيجابية متميزة بأنخفاض درجة عدم التأكيد والمخاطر وهذا يعني توفير الاستقرار والتنمية الاقتصادية للمنطقة كشرط اساسي ووجه اخر للتنمية الاجتماعية والثقافية حيث تتكاشف وتتلاشى جوانب تنمية المجتمع الأساسية (الاقتصادي ، الاجتماعي والثقافي) بشكل متكملاً وهذا البحث محاولة لكشف اهم المهدّدات التي يمكن ان تعيق الفعاليات التنموية في مجتمع ربيعة ومن ثم تحديد اهم الاساليب التي يمكن اعتمادها لتحفيز التنمية فيه ودفعها الى الامام مفترضين ان تلك المهدّدات ترتبط بالخصائص الاجتماعية والاقتصادية والثقافية التي تعرقل عمليات التكيف الاجتماعي والاقتصادي والثقافي لمستلزمات التنمية .

(*) يقصد بمجتمع البادية في ربيعة القبائل والعوائل التي تقطن منطقة ربيعة في البادية الشمالية الواقعة شمال غرب العراق والمحصورة بين نهر دجلة شرقاً وتركيا شمالاً وسوريا غرباً وحوضر الشريان جنوباً ، ويقع مجتمع ربيعة في الجزء الشمالي من البادية ومن المؤمل تحول اراضي البادية في هذا الموقع من ديمية الى اروالية بعد تنفيذ مشروع ري الجزيرة الشمالي اعتماداً على سد صدام المنجز على نهر دجلة في منطقة (اسكي موصل) .

لقد اعتمد البحث منهج المسح الاجتماعي لتحليل خصائص المجتمع المتصلة بمحددات ومحفزات التنمية حيث تم جمع البيانات عن مجتمع البحث بأسلوب العينة الشاملة وبأعتماد استمارة خاصة بالمقابلات الميدانية لأغراض المسح الاجتماعي الخاص بمشروع سد صدام (٤) (مشروع رى الجزيرة الشمالي) وكذلك بأعتماد تحليل مضمون السجلات والوثائق الرسمية المتوفرة عن السكان وتوزيعهم السكاني وتركيبهم القبلي والذوقي والعلمي والاقتصادي .

وتضمن البحث ثلاثة مباحث فرعية اختص الاول بتعريف مفهوم التنمية والمدخل النظري كأدلة لتحليل عملية التنمية وتحديد متغيراتها الأساسية، واختص الثاني بتحليل خصائص مجتمع ربيعة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية لكشف محددات التنمية فيه اما البحث الثالث فقد قدم النتائج ضمن فقرة محفزات تنمية مجتمع ربيعة كمعالجات لمواجهة المحددات وقدم المقترنات ضمن فقرة سبل تنمية مجتمع ربيعة كبدائل عملية لتنفيذ تلك المعالجات ويمكن اعتبارها نموذجاً تنموياً ينسجم مع واقع المجتمع وبئته.

(٤) اجرى المسح الاجتماعي في سلقة ربيعة في الباادية بالحضر الشامل لكافحة القاطنين فيها .

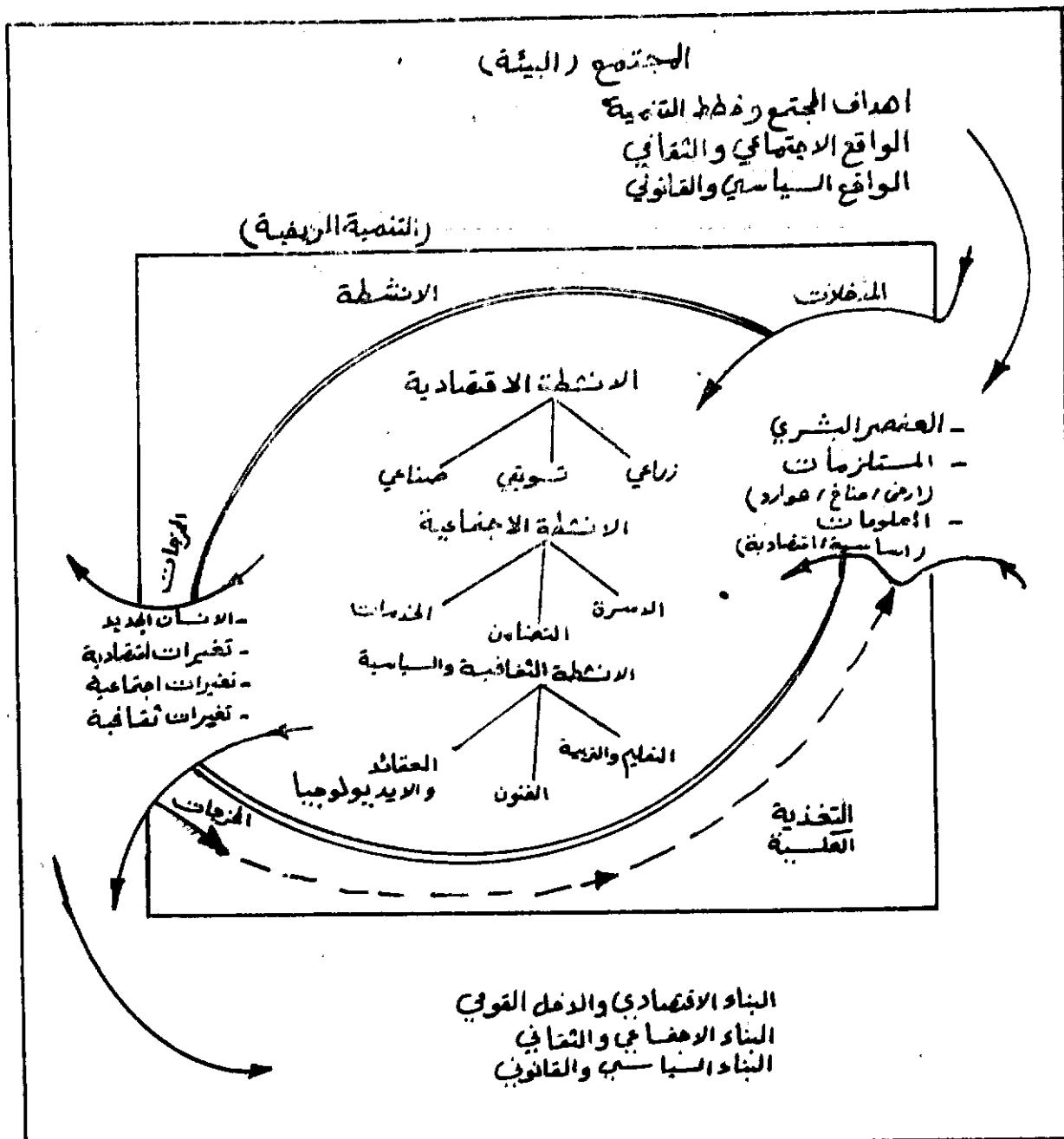
المبحث الأول: مفهوم التنمية الريفية :

يعد مفهوم التنمية من المفاهيم الأساسية في علم الاجتماع وبشكل خاص في حقل التغير الاجتماعي، حيث تعرف التنمية بأنها مجموعة العمليات المخطط لها بشكل سليم لاحداث اي تغير اجتماعي واقتصادي وثقافي ايجابي في المجتمع وصولاً لتحقيق تلك الأهداف افراده (١)، او انها العمليات المقصودة لاحداث تطوير اجتماعي واقتصادي وسياسي اعتماداً على الجهود الحكومية والاهلية بشكل متناسق ومتكملاً (٢).

ولكون التنمية جهوداً مشتركة قائمة على التنسيق والتكميل بين الادارات الحكومية وبين المواطنين (مؤسسات او افراداً) فهي لابد ان تتتفع من مفاهيم ونظريات العلوم السلوكيّة في محاولتها لفهم سلوك الأفراد والجماعات في اثناء مشاركتها في الجهود ، المبذولة لتحقيق عمليات التغيير الاجتماعي والاقتصادي والثقافي التي تستلزمها الفعاليات التنموية. لذا اختار هذا البحث مفهوم النظم المفتوحة (Open Systems) كأطار نظري لتقديم تصور عملي متكملاً لمفهوم التنمية الريفية وذلك بأعتبار هذا المفهوم من المداخل النظرية الواسعة الانتشار والاستخدام في تحليل الظواهر السلوكيّة في المجتمع ويرتكز الاطار العام لمفهوم النظم في العلوم السلوكيّة على النظر الى الانسان والجماعة والبشرية كنظم سلوكيّة متكماللة مع النظم الفرعية الأخرى وان كل نظام فرعي يضم ثلاثة اجزاء رئيسية هي المدخلات ، الانشطة ، المخرجات اما تكامل النظام مع النظم الفرعية الأخرى فيكون عن طريق :

- ١ - المدخلات (علاقته بالنظم الفرعية التي توفر له مدخلاته).
 - ٢ - المخرجات (علاقته بالنظم الفرعية التي تتتفع من مخرجاته).
- وبذلك ترتكز الانشطة فيه على استخدام المدخلات عبر عمليات تحويلية لتحقيق ق المخرجات كنتائج مطلوبة من البيئة المحيطة وان جزءاً من هذه النتائج ومردوداتها تستخدم كمدخلات للنظام نفسه كتجذبة مرتبطة (٣).

وعند النظر للتنمية الريفية كعمليات مقصودة او موجهة لتحويل واقع المجتمع المحلي من حالة الى حالة افضل يصبح من السهل فهم التنمية الريفية وفق المنظور النظري بأعتبارها نظاماً فرعياً للتنمية الشاملة في المجتمع تتضمن مدخلات وتعتمد انشطة وصولاً الى مخرجات بتغير المجتمع من حالة الى حالة افضل. ويوضح لنا الشكل (١) مخطط تصويرياً للتنمية الريفية كنظام فرعي مفتوح يخضع لعدد كبير من العلاقات التبادلية مع



شكل رقم (١)

النظم الفرعية الاخرى في المجتمع وبشكل خاص ما يتصل منها بخطط التنمية والدخل القومي أو بالواقع الاجتماعي والاقتصادي والثقافي والسياسي والقانوني. وهذه العلاقات تتضح بشكل ادق عبر مفهوم المدخلات والمخرجات حيث نجد ان التنمية ترتبط به اولاً : - الموارد البشرية كأداة ووسيلة رئيسية في تنفيذ الانشطة التنموية. فكم تستطيع مؤسسات المجتمع من توفير العنصر البشري المؤهل والملاائم (كما ونوعاً) لتنفيذ الانشطة التنموية ؟، اي ان الواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي والقانوني والثقافي هو الذي يقرر مدى امكانية نجاح التنمية الريفية عبر ما يستطيع تهيئته وتقديمه من مستلزمات سليمة لها بدءاً بالعنصر البشري ومروراً بالارض والمناخ وانتهاءً بالموارد الاجنبية ، وتتضح هذه المسألة بشكل كبير في مجتمع البحث (مجتمع البايدية في ربيعة) حيث أن أحد اهداف سد صدام هو تحقيق التنمية الريفية في منطقة الجزيرة عن طريق توسيع النشاط الاقتصادي ورفع كفاءته (زراعياً وتجارياً وسياحياً) الى جانب الانشطة الاجنبية لاسيمما التعليمية والثقافية ومن ثم فأن النظم الفرعية الاخرى ستتسع في توفير المدخلات المطلوبة للتنمية. وبذلك يمكن القول إن الفعاليات التنموية تتأثر بشكل كبير بالبيئة عبر المدخلات فالأنشطة الاقتصادية ضمن التنمية الريفية (زراعياً، وتجارياً، وصناعياً) تعتمد على المدخلات الواردة مع المجتمع لاسيمما العنصر البشري ، وبقدر ما يكون الواقع الاجتماعي والثقافي والتربوي السياسي ثرأً وقدراً على توفير الخبرات والمؤهلات المطلوبة للاسهام في التنمية وبالذات في ادارة فعالياتها الاقتصادية زادت فرص النجاح والعكس صحيح ايضاً (٤)، فعندما لا تستطيع ادارة التنمية الريفية من تحقيق توازن تتكامل فيه الانشطة المختلفة كالنشاط التجاري والزراعي (توفير المستلزمات الاساسية للنشاط الزراعي كالبذور المحسنة والمكنته الزراعية والاسمدة أو تسويق المنتجات الزراعية) وكذلك التنسيق بين النشاط الزراعي والنشاط الصناعي (تطوير صناعة ريفية تعتمد على المنتجات الزراعية) فأن عدم التوازن ذلك يخلق بلاشك خللاً مؤثراً على محمل الانشطة التنموية .

وهذا يلاحظ ايضاً في الجانب الاجتماعي من الانشطة التنموية حيث ان المدخلات الجديدة من العنصر البشري للمناطق التنموية ستؤدي الى تغيير البناء القبلي والأسرى فيها وهذا التغيير لا يقف عند السكان الاصليين فحسب بل يشمل القادمين ايضاً عبر تكيفهم للبيئة الجديدة ومن ثم فأن ادارة التنمية ملزمة بأعداد أطر عملية موضوعية وسليمة

لتوزيع السكاني تضمن تكيفاً ايجابياً متناسقاً ومتاماً لكل الاطراف وصولاً لخلق دعم الشعور بالامن والاحساس بالاستقرار والضمان الاجتماعي .

ومن الجانب الآخر يكون توفير الخدمات الاساسية (مؤسسات الحكم المحلي والادارة المحلية ، الشرطة ، القضاء ، البنك وكذلك الخدمات العامة كالصحة والاسواق والطاقة والطرق) (٥) عوامل مهمة في دعم حالة الاستقرار المطلوبة كقاعدة اساسية في العملية التنمية ومما لا شك فيه ان النشاط الثقافي بفعاليته الرئيسة كـ التعليم والتوجيه والعقائد والابدیولوجيا ثم الفنون الشعبية) تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر بالتدخلات الجديدة سواء أكانت عنصراً برياً بما يحمله من مستويات تعليمية أو تربوية أو أفكار وعقائد او بما اعتاده من انماط سلوکية وحضارانية أو كانت فعاليات وخدمات تحسن وتعديل من المستويات التعليمية أو التربوية أو الانماط السلوکية للسكان الموجودين في المجتمع . وكل ذلك يفرض اهتماماً خاصاً بأرساء اطر عملية مرنة للمزاوجة والتكيف بين السكان الاصليين والقادمين الجدد .

ولما تقدم نقول بأن العنصر البشري يتتصدر غيره من التدخلات في التأثير الفاعل والحاصل على الانشطة التنمية بكل فعالياتها وابعادها وهو من ثم في مقدمة العوامل ذات العلاقة بالتنمية الريفية (٦) .

ثانياً : - وكذلك الامر للمخرجات ذلك ان العلاقات التبادلية العديدة والمتنوعة تظهر بشكل واضح بين النظم الفرعية في البيئة والتنمية الريفية خاصة عبر الانسان كمخرج رئيسي للتنمية . فالانسان الجديد والبناء الاجتماعي والاقتصادي والثقافي للمجتمع الجديد (أنظر شكل ١/١) كهدف للتنمية أمر لا ينفك عن العنصر البشري ، فهو العامل الجوهرى والمؤشر الموضوعي لنجاح المشاريع التنمية في تحقيق اهدافها وذلك عبر ثلاثة شروط أساسية لمواقف الانسان والجماعة من التنمية وهي :

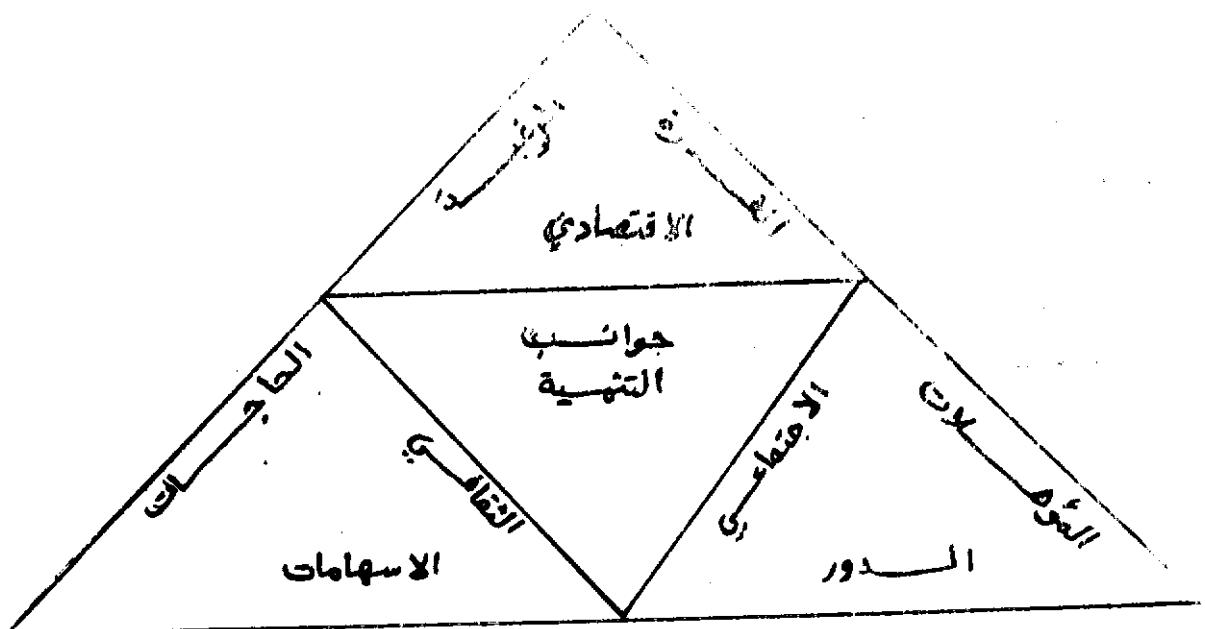
أ - القدرة على الاسهام في الفعاليات التنمية عبر مهارات التكيف الاجتماعي والاقتصادي والثقافي .

ب - الرغبة في الاسهام في الفعاليات التنمية عبر الاستعداد للتكيف الاجتماعي والاقتصادي والثقافي .

ج - الانصواء في عمليات التغيرات التي تتطلبها التنمية ومن ثم تحقيق التنمية الشاملة بشكل كفء وفعال .

وكل ذلك يعني ان الانسان هو المحور الاساسي لعملية التنمية فهو هدفها و هو اداتها وان ادراكه لهذه الحقيقة وقدرته على المزاوجة بين (دوره - كأداة للتنمية) وبين (حاجاته كهدف للتنمية) تزيد من فاعلية انسوانه واندفاعة في الاسهام ومن ثم في خلق فرص افضل للتنمية .

لذا يمثل الادراك والانصوات حلقة الوصل او جبل الحياة بين وجهي التنمية الاجتماعي الاقتصادي) وبذلك يكون الوجه الثالث للتنمية (الثقافي) ركناً متمماً ومتكملاً لها وعائياً نحو المفصل في الشكل (٢) .



شكل (٢) مخطط العلاقات المتبادلة بين جوانب التنمية

فالتنمية الاقتصادية تعتمد على الاستعداد للاعمل عبر الربط بين القدرة والرغبة ، والتنمية الاجتماعية تعتمد على التأهيل للاعمل عبر الربط بين الدور والمؤهلات والتنمية الثقافية تعتمد على الانصوات في العمل عبر الربط بين الاسهامات والاحتاجات وتبعد العلاقة واضحة بين الجوانب الثلاثة للتنمية في الشكل (٢) حيث يرتبط النشاط الاقتصادي بالاجتماعي ضمن علاقه التأهيل للاعمل والقدرة على ادائه كما يرتبط النشاط الاجتماعي بالثقافي ضمن علاقه الدور الوظيفي بدرجة الاسهام في العمل واخيراً يرتبط النشاط الثقافي بالاقتصادي ضمن علاقه حاجات الانسان برغبته في العمل :

و هذه العلاقات المتداخلة والمتتكاملة بين العناصر الستة للتنمية ، (الرغبة والقدرة، المؤهلات والدور ، الاسهامات والاحتاجات) تمثل اقساماً فرعية مترابطة ضمن الانشطة الاساسية للتنمية (الاقتصادي ، الاجتماعي ، الثقافي) وفق المنظور النظمي الذي طرحته قبل قليل. كما أنها ترتبط بدخلات العملية التنموية وبمخرجاتها عبر العنصر البشري كأفراد او كجماعات تسهم في التنمية او تتغير كحصيلة لها. كل ذلك يدفعنا للقول بأن الاطار العملي للدراسة وتحليل التنمية الريفية سواء في التخطيط لها أو متابعة تنفيذها لابد وان يركز على فهم دور العنصر البشري ضمنها ، كتدخل اساسي وكأداة رئيسية وكهدف جوهري لها .

وهذا هو ما اشار اليه محبوب الحق في حديثه عن الخطايا السبع لمخطط التنمية فالمثير هو اغفال الموارد البشرية بوصفها احد هذه الخطايا ووجد ان عدم اهتمام مخطط التنمية بالعنصر البشري كمورد في انجاز الفعاليات التنموية سبب رئيس في فشلهم (٧). وتأسياً على ما تقدم فإن معالجتنا لابعاد التنمية الريفية في مجتمع ربيعة تقوم على اساس التعرض لمحدداتها المتصلة بالعنصر البشري في علاقته بدخلات والأنشطة والمخرجات ضمن الفعاليات الاساسية للتنمية كباحث اساسي من مباحث هذه الدراسة.

المبحث الثاني : محددات التنمية في مجتمع ربيعة

ينطلق البحث في معالجته لمحددات التنمية في مجتمع ربيعة من العنصر البشري كواحد من اهم عوامل التنمية وذلك عبر تحليل الشروط الأساسية لاسهام العنصر المذكور في التنمية والتي اشرنا لها في المبحث الأول :

(القدرة على الأسهام ، الرغبة في الأسهام ، الأنصواء في عمليات التغيير) والتي ترتبط بثلاث مستويات أساسية للتكييف هي (مهارات التكيف الاجتماعي ، مهارات التكيف الاقتصادي ، مهارات التكيف الثقافي) .

١ - مهارات التكيف الاجتماعي :

تتمثل بالقدرة على تقبل القيم والعادات والتقاليد الجديدة التي تستلزمها عملية التغيير التنموي . وسوف نركز في تحليل هذه المهارات على ثلاثة جوانب أساسية في البنية الاجتماعية لمجتمع ربيعة هي :

١/١ البناء القبلي :

عكسَ الدراسة الميدانية (*) لمجتمع الباذية في منطقة ربيعة أن سكان المنطقة في الغالب هم من عشيرة شمر وبنسبة تتجاوز (٧٥٪) ثم عشيرتي الجحش والصايح بنسبة تصل (١٠٪) من السكان ثم الجبور والأكراد والعبيد . وهذا يعد مجتمع ربيعة في نمطه العام بدويًا فما يزال للانتماء القبلي دوره في حياة المجتمع هناك فالولاء للأسرة والعشيرة هو المحور الأساسي في الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وذلك بوصفها الشكل السائد للتنظيم الاجتماعي في المنطقة ، فهو مايزال خاصًّا لتأثير نظام القبيلة (السواني) رغم التغيرات العديدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية فالالتزام بالعادات والتقاليد هو القانون المطاع غير المكتوب لأنه قانون القبيلة الذي تفرضه على ابنائها . وبشكل عام يعد استمرار تأثير نظام السواني من محددات ومعوقات عملية التنمية حيث تمثل القبيلة او العشيرة جماعة مرجعية أساسية في حياة الأفراد قادرة على تحديد طبيعة استجاباتهم ، للتغيرات التنموية المطلوبة إلا إذا كان في ذلك خروجاً أو تعارضًا مع القيم والتقاليد والأعراف السائدة في القبيلة .

(*) سبق أن أنجز الباحثان دراسة ميدانية عن التنمية الاجتماعية في الباذية تضمنت عرضاً للبناء القبلي في مجتمع ربيعة وخصائصه البدوية (٨) .

ان اهم ما يمكن الدعوة له في هذا المجال هو السعي المتواصل لتخفيض الأثار السلبية لنظام القبيلة والعمل على تقليل دور العشيرة كجماعة مرجعية في حياة الأفراد وذلك بدعم عملية التعليم وتطوير نظام تربوي ملائم وقدر على تحقيق مثل هذا التغيير .. لاسيما فيما يتصل بالزواج من خارج العشيرة وتوفير الفرص لتزايد نسبة العوائل النوروية وتقليل نصف العائلة الممتدة (٢) بما يضمن تقليل ضغوط اهم الجماعات المرجعية وهم الآباء ان في نظام القبيلة .

١ - ٢ البناء السلطوي :

يقصد به مراكز القوة واتخاذ القرارات حيث تعد المكانة الاجتماعية للقيادات الرسمية وغير الرسمية مؤشرًا للسلطات التي يملكونها بعض الأفراد أو الجماعات سواءً كانت هذه السلطات مقررة ضمن السياق الاجتماعي (بشكل غير رسمي) او ضمن السياق الأداري او - السياسي (بشكل رسمي) ويمكن القول بأن البناء القبلي لمجتمع ربيعة القائم على نمط البداوة قد جعل القبيلة او العشيرة اساس حياته الاجتماعية والأقتصادية والسياسية فقد كانت السلطة لوقت قريب محددة بابيدي شيخ العشائر الذين يمثلون حلقة الوصل بين ابناء العشيرة والأجهزة الأدارية كما انهم يسيطرون على التنظيمات الاجتماعية والسياسية والنشاطات الاقتصادية وقد رسخت هذه الحالة مظاهر عدم الثقة بمعظم الأجهزة الأدارية وعدم الرغبة بالتعامل معها (وهي مظاهر طبيعة التعامل والمارسات في العهد العثماني ثم عهد الاحتلال البريطاني وحتى العهد الملكي) (٣)

وقد استطاعت ثورة ١٧ - ٣٠ تموز المجيدة اعادة بناء جسور الثقة بين المواطنين والأجهزة الرسمية عبر انهائها لسلطة الشيوخ ورؤساء العشائر كمراكز مؤثرة في بناء القوة من خلال قوانين الأصلاح الزراعي وتمليك الأراضي للفلاحين وكذلك التوعية الجماهيرية التي تولتها المنظمات الحزبية والشعبية والدعم المادي الذي وفرته الجمعيات الفلاحية والمؤسسات التعاونية او الحكومية وبشكل خاص في مجال التقنية الزراعية والتنقيف والارشاد والتعليم الالزامي والمجاني (٤) .

(١) العائلة النوروية هي الصغيرة المكونة من الزوجين واطفالها فقط اما العائلة الممتدة فتضمن اكبر من جيل ، كالزوجين وابنائهم المتزوجين والاحفاد .

(٢) وفر الغاء نظام الاتطاع عام ١٩٥٨ فرصاً ايجابية لبناء علاقات مباشرة بين السكان واجهزه الدولة .

وما لاشك فيه ان اجمالي تلك الأنشطة والفعاليات استطاع احداث تغيرات في بناء المكانة ومراكم اتخاذ القرارات فقد ظهرت قيادات رسمية في المجتمع تمثل مؤشرات لانتقال مظاهر التماسك الاجتماعي من مستوى الأسرة والعشيرة الى مستوى الوطن والمجتمع ، الا أن ذلك لا ينسينا القول بوجود حاجة لترسيخ عمليات التغيير ودعمها وتطويرها بما يقلص الفجوة بين الأجهزة الأدارية والسكان ويوفر مداخل ايجابية وبيئة مناسبة لتكيف افراد المجتمع وجماعاته بشكل افضل لمتطلبات التنمية .

٣/١ البناء القيمي :

كلما كان من السهل تغيير الجوانب المادية في حياة المجتمعات كان تغيير الجوانب الاجتماعية اصعب ، واصعب منه تغيير البناء القيمي ، فالقيم الاجتماعية التي تحكم سلوك الجماعة البشرية وتؤطر اعرافهم وتقاليدهم وتحدد عاداتهم وقواعدهم السلوكية هي القاعدة الجوهرية لحالة التوازن والتماسك الاجتماعي ، ومن ثم فان التجاوز على تلك القيم يعد من مظاهر التمرد الذي تقابله الجماعة بالرفض واحيانا بالزجر ان لم يكن بالعقاب المادي او الاجتماعي (٤) .

ومعلوم ان حياة البداوة ومستلزماتها فرضت على المجتمع بناءً خاصا للقيم من اهم سماته :

(آ) العصبية : وتمثل بمقولات مشهورة منها (أنصر اخاك ظالماً او مظلوماً) ، (انا واني على ابن عمي ، وانا وابن عمي على الغريب) ، (١) هذه القيمة الاجتماعية تنسحب على كثير من العادات والتقاليد الاجتماعية لاسيما في حياة الدخيل وما يمكن ان تعنيه في امتدادها حتى لحماية العدو نفسه احيانا فالعصبية والأهتمام بذوي الرحم والأقارب قيم فرضتها حياة البداوة القاسية وهي الوعاء الذي لا بد منه لتحقيق التضامن والتماسك الاجتماعي حتى مع العدو عندما يلتجأ البدوي ويطلب حمايته ... ومن ثم فان استمرار تأثير هذه القيم يمكن ان يرسخ عادات سلوكية لا تتفق مع الفعاليات التنموية الجديدة لاسيما الوساطة والمحسوبيّة .

(٤) يشير عاطف حيث ان نسق القيم الثقافية قد يكون مقدساً وقد يكون غير مقدس وفي الحالة الاولى تخون الثقافة معاشرة على التقاليد اي ان تجاوز التقاليد يستوجب العقاب الصارم اما في الحالة الثانية (وهو حين تكون القيم غير مقدسة) فان الافكار والأشياء تقوم على اساس نفعي وهنا يستقبل الناس التغيير بشكل حسن حيث يكون نسق القيم متحرراً (١٠)

(ب) الغلبة والفروسيّة : تعد الشجاعة والأقدام والقوّة والانتصار من اهم سمات البداوّة التي تستلزمها حياة الصحراء ، فالغلبة في العطاء والكرم والضيافة من مظاهر الشجاعة والفروسيّة ، ومن ثم فإنّ البدو ي يريد القوّة والسلطة ل يستطيع حماية الآخر فهو لا يفكّر بذاته بقدر ما يفكّر باهله وعشيرته وجيشه ، ان الرغبة بالتلغلب والتقدّم على الآخرين عن طريق القوّة ، ماتزال من القيم المؤثرة في موافق وسلوك الأفراد وبشكل يقلّ من اسهامهم في الأنشطة التنموية .

(ج) الثأر والديّة : فرضت سيادة العصبية والغلبة في مجتمع البداوّة وجود قيمة الثار لتكامل جوانب البناء القيمي بشكل متوازن فالغلبة وما تسبّب به من غزو وحروب في ظل قساوة الصحراء لابد من اقترانها بالثأر كقيمة مضادة او ضابطة تخفّف من غلواء الاندفاع في الأعتداء والسلب والنهب ، ذلك ان الثأر يعبر عن مفهوم المسؤولية الجماعية في التضامن والدفاع الاجتماعي ومن ثم أصبحت (الديّة) ودفعها من قبل ابناء العشيرة جماعياً اسلوباً لتأطير قيمة الثار وما تسبّب به من التزامات وخسائر وتحويلها الى قيمة أقل سلبية عن طريق دفع الديّة .

(د) احتقار المهن والحرف . ذلك ان حياة التنقل وعدم الاستقرار في الصحراء بحثاً عن المرعى والغذائهم جعلت القوّة والغزو اساس الحياة السياسيّة والاقتصاديّة فأن العشيرة بحاجة لمن يحميها ويكسب لها الغذائم لامّن يعمل ولا يستطيع حماية نتاجه ، فالمهن والحرف لاسيما التي تتطلب الاستقرار والاستيطان كالزراعة تعدّ مظاهر مفسدة لحياة البداوّي ومتعارضة مع قيمه واعرافه ، لذا فهي محقرة بنظره .

وهذه القيم على سبيل المثال لا الحصر قيم فرضتها البيئة البداوّية القاسية (١٢) فلا يمكن للمجتمع البداوّي الغاؤها بسهولة فهي قيم مقدسة ومحروّنة ، الا أنها حتماً تعرّضت عبر السنوات الأخيرة للتغيير بسبب ماتحقق من تطورات سياسية واقتصادية واجتماعية وثقافية لاسيما في بناء السلطة والبناء القبلي الا أن ذلك كلّه لم يستطع الغاء تلك القيم الموروثة فما تزال جذورها كامنة في شخصية الفرد تظهر كلّما دعت الحاجة لذلك باقية تحت السطح الى ان تنتهي اسباب ودواعي نشأتها واستمرارها .

ما تقدّم يمكن القول بأنّ مهارات التكيف الاجتماعي في مجتمع ربيعة ماتزال محدودة وتعاني من رواسب سلبية موروثة في البنية الاجتماعية الا أنّ من المؤكّد حدوث عمليات

تغير في السنوات الأخيرة تعكس صورة إيجابية ومتفالة لامكانية تحسين مهارات التكيف الاجتماعي بما يضمن نشأة بيئة اجتماعية لتحقيق الفعاليات التنموية التي يهدف لها مشروع رئي الجزيرة .

٢- مهارات التكيف الاقتصادي :

تعني مهارات التكيف الاقتصادي السمات والخصائص الفنية للجامعة البشرية التي تعد شرطاً أساسياً لإنجاز الأنشطة الاقتصادية بفاعلية وكفاءة لاسيما الانتاجية منها ، بوصفها القاعدة الجوهرية لاحداث القيمة المضافة في المجتمع وزيادة الدخل القومي ورفع المستوى المعاشي .. ويمكن دراسة وتحليل مهارات التكيف الاقتصادي للجماعات البشرية عبر ثلاثة جوانب أساسية في البنية الاجتماعية هي : البناء العمري والنوعي ، البناء المهني ، البناء المهاري ، وفيما يلي عرض موجز لواقع مجتمع ربعة في هذه الجوانب :-

١/ البناء العمري والنوعي : لا يختلف البناء النوعي والعمري لسكان منطقة الجزيرة كثيراً عما هو عليه سكان العراق حيث تمثل الإناث ما يقارب النصف وإن غالبية السكان تناحصر في الفئات العمرية دون الستين عاماً مما يجعل الهرم السكاني ، عريض القاعدة فنياً .. ويتميز الهرم السكاني في منطقة الجزيرة باحتمالات استمرار صفة الفتولة فيه بسبب ظاهرة الزواج المبكر وهي تحقق فترة انجاب اطول ومن ثم زيادة سكانية أعلى .

ويعد البناء النوعي والعمري لسكان المنطقة عاملاً إيجابياً في توفير الأيدي العاملة للمشاريع القومية ، حيث تتميز المرأة البدوية بقدرتها على مشاركة الرجل في العمل ، وإن ما تحقق من تغير في مواقف الأفراد من العمل اليدوي لاسيما الزراعي منه لم يقتصر على الذكور بل شمل الإناث أيضاً فقد استطاعت المرأة في منطقة ربعة خلال السنوات الأخيرة أن تكون بدليلاً للباحثين باعمال ومهام بعيدة عن سكنهم .

وفي الجانب الآخر يعد ارتفاع حجم الشريحة العمرية القادرة على العمل (ما يقارب النصف) واحتمالات استمرار تزايدها للسنوات القادمة مؤشراً إيجابياً لاحتمالات توافر القوى العامة التي تحتاجها المشاريع التنموية في المنطقة ومن ثم يعبر ذلك عن كفاءة محتملة في مهارات التكيف الاقتصادي ، وبحد أدنى في المستوى الكمي لتتوفر الموارد البشرية .

٢/٢ البناء المهني : تطغى مهنة الفلاحة على سكان المنطقة فقد اظهرت الدراسة الميدانية بأن جميع العوائل في منطقة ربيعة تمتلك الزراعة بشكل رئيس ، وفي الوقت نفسه يوجد بين ابنائها من اتجه الى مهن جديدة ، وبشكل خاص العسكرية منها حيث لوحظ ان حوالي (٧٠٪) من العوائل يتسمى عدده من ابنائها الى القوات المسلحة ، كما ان) حوالي (١٥٪) من هذه العوائل انخرط بعض ابنائها في وظائف ادارية او فنية . وهذا التوزيع المهني لسكان منطقة ربيعة بعد توزيعاً ايجابياً يتفق مع الواقع الاقتصادي والاجتماعي لاصول السكان حيث كان لسنوات قريبة بدوياً وبدأ الاستقرار وامتهان الزراعة في الستينيات ، ومن الملاحظ ان الجيل الجديد من الابناء يبحث عن مهن جديدة توفر له فرصاً أفضل من الفرص التي تحققها له مهن الآباء ، لذا فإن الغالبية اتجهت الى الانخراط في صفوف الجيش ، وقد يعني ذلك مؤشراً في توفير الموارد البشرية التي تحتاجها المشاريع التنموية ، الا أنه يعطي احتمالات افضل لانتقال الأيدي العاملة الراغبة بالعمل في المشاريع التنموية للمنطقة مما يرفع من مستوى البناء المهني لسكان .

ويعد البناء المهني بسماته الحالية غير قادر على الاستجابة السريعة لمتطلبات المشاريع التنموية المحتملة مستقبلاً في المنطقة ، وذلك بسبب ارتفاع نسبة المهاجرين او المنخرطين في وظائف ومهن لا تؤهلهم للعمل في المنطقة مستقبلاً وهذا يعني ان البناء المهني الحالي واحتمالاته المستقبلية غير مؤهل للتكيف لاحتياجات الأنشطة الاقتصادية التي تتطلبها الفعاليات التنموية المخطط لها .

٣/٢ البناء المهاري : لقد استطاعت فعاليات محو الأمية التي نفذتها الحملة الوطنية الشاملة لمحو الأمية من تغيير واقع البناء المهاري بشكل متميز فبعد أن كانت الأمية سائدة في المناطق الريفية في بداية الستينيات لانخفضت نسبتها بشكل ملحوظ بل يمكن القول بأنها انحصرت في جيوب محدودة خاصة بالنسبة للفئات العمرية القادرة على العمل ... وقد أتاح هذا التغيير في المستوى التعليمي لسكان فرصةً ايجابية عالية لنجاح التوجيهات الأخيرة في اعتماد المكتننة الزراعية وإعمام استخدام الأساليب الزراعية الحديثة فقد سهلت معرفة القراءة والكتابة عمل مراكز الارشاد الزراعي والجمعيات الفلاحية ومراكز البحوث الزراعية التطبيقية في توعية الفلاحين وتدريبهم وتحسين مهاراتهم الفنية ليس

(*) النسب مأخوذه من الدراسة الميدانية المعدة لغراض مشروع روي الجزيرة .

في مجال الزراعة فحسب بل في استخدام وتشغيل المكننة الزراعية وادامتها ايضاً . وقد سهل ذلك اعمام تعامل الفلاح مع التقنيات الزراعية الجديدة (الم肯نة والاساليب الجديدة في الزراعة) بشكل مباشر او غير مباشر الا أن ذلك كله مايزال دون الطموح في رفع مستوى البناء المهاري سواء للفلاحين او العمال الزراعيين كقاعدة اساسية يمكن الاعتماد عليها في التطور الزراعي المتقدم للمنطقة ناهيك عن القصور الواضح في البناء المهاري بما يتصل بالاحتياجات المستقبلية المحتملة للخبرات المهنية المتنوعة في مجال الصناعات الريفية ولأنشطة الانتاجية والخدمية التي ستفرضها المشاريع التنموية ... وبذلك يمكن القول بان البناء المهاري ليس اوفر حظاً من البناء المهني في كونه يعاني من مصاعب ومعوقات في مهارات التكيف الاقتصادي .

ونستنتج من ذلك كله ان مهارات التكيف الاقتصادي رغم ما وجدنا من ايجابيات في البناء العمري والنوعي وتغير نسبي في البناء المهني والمهاري ما تزال دون المستوى المطلوب لتحقيق قاعدة جيدة من القوى العاملة القادرة على سد الاحتياجات من المهارات الفنية والخبرات المهنية التي تستلزمها الفعاليات الاقتصادية في المنطقة . وان هذا النقص اكثراً وضوحاً في الجانب النوعي منه في الجانب الكمي .

٣ - مهارات التكيف الثقافي : يرتکز نجاح التكيف الاجتماعي والتكيف الاقتصادي على نجاح التكيف الثقافي بوصفه الاطار العملي لتقبل الأنماط السلوكية التي تستلزمها عملية التغيير التنموي ذلك ان التكيف الثقافي يعني تنسيط السلوك الاجتماعي والأقتصادي لافراد المجتمع بشكل يتلاءم مع متطلبات الفعاليات والأنشطة التنموية فاكتساب العادات السلوكية الجديدة يعني الانضواء في عمليات التغيير اي تمثل القيم الجديدة ومتفرضه من مواقف وعادات سلوكية توفر فرصاً افضل للاسهام في التنمية . لذا فان مهارات التكيف الثقافي تعتمد على شرطين أساسين مترابطين : -
 (آ) القدرة على التخلص من تأثير القيم الاجتماعية السائدة وتجاوز التقاليد . والعادات والأنمط السلوكية المتعارضة مع متطلبات التغيير التنموي ، وهذا الأمر يتصل بطبيعة البناء التربوي والثقافي للمجتمع .

(ب) القدرة على تقبل قيم جديدة بدالة تمثل الأطوار العام للأنماط السلوكية المطلوبة في المجتمع الجديد ، وهذا الأمر يتصل بالتصور الأدراكي عن الثقافة الجديدة .

وتأسسا على ماقدمو يمكن توضيع مهارات التكيف الثقافي في مجتمع الجزيرة على ضوء خصائص البناء التربوي للمجتمع ثم مايتضمنه التصور الأدراكي لافراده تجاه المؤسسات التنموية وعلى النحو التالي : -

٣ / ١ البناء التربوي : مايزال البناء التربوي لمجتمع ربعة يخضع لتأثير كثير من سمات المجتمع البدوي ، التي تعد من معوقات التغيير الاجتماعي والتنموي ، حيث نجد روابط كثيرة لتقاليد البداوة قائمة حتى الان ، ومنها : -

(آ) الأعتقاد بالقضاء والقدر والاستسلام له ، فهناك نسبة عالية من غير المبادرين لتجاوز المصاعب التي تواجههم في حياتهم الاقتصادية والأجتماعية تعد مؤشرآ سلبيا في الموقف من التغيير ، حيث ان هذا الاستسلام الطوعي يؤشر عدم الرغبة في بذل الجهد للتغيير الواقع . ومواجهة المشكلات ومن ثم ترك الأمور للأقدار .

(ب) اعتماد العرف العشائري في حل المنازعات والخلافات ، فتولى السلطة المحلية والقضاء معالجة تلك المنازعات ومعاقبة المخالفين او المجرمين يعد امراً ماسا بكرامة العشيرة وكبارها ذلك انها يجب ان تأخذ حقها بنفسها وان على عشيرة الجاني الاعتذار وتقدم الدية بل وتقديم زوجة لاحد ابناء المجنى عليهم . ان استمرار التمسك بهذه الأعراف يعد من معوقات التغيير التنموي لما يتطلبه هذا التغيير من اعتراف بالسلطة الرسمية والتزام بالقوانين .

(ج) التعصب الثقافي القائم على تمثيل الاساليب الحياتية المعتادة والموروثة كعادات سلوكيه لايمكن تغييرها ، ومن امثلة ذلك ماشرنا له من قيم واعراف اجتماعية ماتزال قائمة حتى الان كالثار والدية ، وزواج الكقصة بكقصة (أي المرأة بالمرأة على وجه التبادل) واحتقار بعض المهن وهذه الأعراف الاجتماعية تعد مصاعب امام التغيير الثقافي المطلوب ، ذلك ان عملية التغيير التنموي تفرض هجرة عدد كبير من مناطق مختلفة الى منطقة المشروع وسيحملون معهم قيمهم واعرافهم ايضاً ومن ثم لابد وان يتنازل كل فريق (السكان الأصليون والقادمون الجدد) عن جزء من ثقافتهم بما يضمن بناء ثقافة مشتركة جديدة تتفق مع احتياجات وفعاليات وانشطة التنمية ، وتسهل عمل المؤسسات التنموية .

وتعود السمات الحالية للبناء التربوي في بعض جوانبها مؤشرات سلبية عن مهارات ، التكيف الثقافي وهي تسائد بشكل متكمال مع سلبيات البناء القيمي الذي نقاشناه في الفقرات السابقة (مهارات التكيف الاجتماعي) .

ورغم كون السلبيات في البناء التربوي محدودة حالياً مقارنة بالفترات السابقة ، الا أنها مازالت قائمة و لابد من تحجيمها وتقليلها اثارها الى الحد الأدنى ضمناً لتوفير شروط اكبر ايجابية و موضوعية لتنفيذ المشاريع التنموية .

٣ - ٢ التصور الأدراكي للثقافة الجديدة : تتطلب عملية التغيير توازناً عضوياً بين القدرة على التغيير والرغبة فيه وحيث ان سمات البناء الثقافي اظهرت مصاعب في القدرة على التغيير فان التصور الأدراكي للثقافة الجديدة تؤشر مصاعب اكبر في تقبل التغيير التنموي . ويمكن ان نحلل سباب عدم تقبل التغيير ضمن المستويات التالية عن التصورات الأدراكية للسكان في منطقة ربيعة .

١ - تصور دور الحكومة – تؤشر روابط العلاقة بين أهالي المنطقة والمؤسسات الحكومية خبرات سلبية عن هذا الدور ، تمثل حاجزاً نفسياً مازال آثاره فاعلة في تعويق اعادة بناء علاقات الثقة بينهم وبين المؤسسات التنموية في عهد الثورة والحزب . ومن ثم فان هذا التصور قد انعكس على كثير من التصورات الأدراكية الأخرى للأنماط الثقافية الجديدة .

٢ - الاختلاف في فهم اهداف المخطط التنموية^(١) ، حيث ان الأهداف الخاصة (الفردية والجماعية) للاهالي لا يمكن ان تتطابق بشكل كامل مع اهداف الخطط التنموية كما انها غير متطابقة على مستوى الأفراد والجماعات سواء أكان ذلك في التوزيع الأفقي للامتيازات والحقوق والمسؤوليات (الأراضي أو المهام والأدوار الوظيفية) ام في التوزيع العمودي لها (المشكلات الاقتصادية والاجتماعية المرتبطة على التوزيع الأفقي) : وهذا يكون من الصعب خلق لغة مشتركة للفهم وتقبل مصالح الغير بنفس مستوى المصالح الذاتية لاسباباً في مجتمع ربيعة حيث مازال مهارات التكيف الاقتصادي والاجتماعي منخفضة في كثير من جوانبها

(٣) الاختلاف في المفردات والمفاهيم اللغوية ، حيث نجد في منطقة ربيعة كما ذكرنا في البناء القبلي عدداً كبيراً من القبائل المختلفة في اللغة (اللهجة) والدين والطوائف وفي البناء الثقافي ، ومن ثم تواجه القيادات الادارية والشعبية مصاعب كبيرة في خلق اللغة المشتركة للفهم المتبادل بين هذه الفئات وستكون هذه المصاعب أكبر عندما يتواجد الآخرون الى

(*) تتمثل الخبرات السلبية على سبيل المثال لا الحصر بعدم تنفيذ مشروع سنجار (تطوير الزراعة النómية والاعتماد على الينابيع والآبار الارتوازية الموعودة منذ عام ١٩٥٣) وكذلك تأخر تنفيذ مشروع سد اسكي موصل (سد صدام حالياً) حوالي ربع قرن .

المنطقة ما شاركة السكان الأصليين فيما يعدونه ملكاً لهم. ولا تخف اثار التباين اللغوي عن حدود خلق اللغة المشتركة بين الثقافات بل تتجاوزها الى مستوى الاداء حيث تواجهه الانشطة والفعاليات التنموية مصاعب في تغيير البناء المهني والمهاري سواء اكان ذلك عمر الارشاد الزراعي او التوجيه السياسي او التوعية المهنية .

(٤) مصاعب في عملية التعليم بسبب الصعوبات في بناء الاتصال وهي ناجمة عن المصاعب المشار لها في المستويات الثلاثة السابقة الى جانب الصعوبة في تقديم نماذج قيادية مؤثرة بديلة لرب الاسرة او لرئيس العائلة او لشيخ العشيرة ذلك ان المرشد الزراعي او المعلم او الاداري وحتى الطبيب والفنى هم من خارج العشيرة وليس من السهل قبولهم والثقة بهم فهم يمثلون السلطة واهدافها ولهم لغة ومفاهيم ثقافية مختلفة ، ومن هنا فمن الصعب الثقة بكل ما يقولونه وليس من السهل الاخذ بكل ما يقترون عليه . فمشكلة التعليم وصولا الى تكيف الاهالي للقيم والاعراف والتقاليد والانماط السلوكية الثقافية الجديدة أمر له محدداته ومعوقاته التي تستلزم الحذر والاهتمام الشديدين في اختيار القيادات التنموية الرسمية وفي دعم القيادات الشعبية بما يتضمن تحقيق فهم مشترك بين تلك القيادات وبين الاهالي وصولا الى القناعة وبناء جسور الثقة القوية ومن ثم قبول وتمثل الازفة الجديدة والانصوات في الفعاليات التنموية .

المبحث الثالث : النتائج والتوصيات

(محفزات التنمية وسبلها في مجتمع ربيعة)

اذا كانت هذه الدراسة محاولة لتحديد مشكلة التنمية ومعوقاتها في مجتمع ربيعة عبر تحليل ما أسميناه «محددات التنمية في مجتمع ربيعة» فلابد من اعطاء هذه المحاولة هدفاً تعليمياً عبر تأشير :

أولاً : - نتائج الدراسة تحت عنوان «محفزات التنمية».

ثانياً : - البذائل المقترحة تحت عنوان «سبل التنمية» .

أولاً : - محفزات التنمية في مجتمع ربيعة :

يمكن رسم الهيكل العملي لتقرير محفزات التنمية الريفية للمجتمع وفق اطار المحددات التي تواجهه تنميته كمعالجات لها وبذلك سنتعرض للمحفزات في ثلاثة مستويات هي :

١ - محفزات التكيف الاجتماعي : أظهر تحليل مهارات التكيف الاجتماعي لمجتمع ربيعة مجموعة محددات تقود الى خفض هذه المهارات يمكن ايجازها كالتالي :-

١/١. استمرار تأثير الولاء للأسرة والعائلة والعشيرة كأمتداد للانتماء القبلي في المجتمع البدوي ومن ثم وجود مصاعب في التخلص من ضغوط الجماعات المرجعية وعدم القدرة على التخلص من القيم والمعايير السلوكية السائدة أو كحد ادنى عدم القدرة على التكيف للقيم الجديدة او التكيف للانماط السلوكية التي تفرضها الفعاليات التنموية .

١/٢. استطاعت الثورة خلال السنوات الاخيرة اعادة تنظيم بناء السلطة ومراكز اتخاذ القرارات في الريف عبر مجموعة كبيرة من الاجراءات بدأ بقوانين الاصلاح الزراعي ومروراً بدعم التنظيمات الجماهيرية الفلاحية وانتهاءً بالتعليم الالزامي ، الا ان ذلك لم يستطع تحقيق نقل مظاهر التماست الاجتماعي من مستوى الاسرة والعشيرة الى مستوى الوطن والمجتمع بالصيغة التي تطمح الى تحقيقها الاهداف التنموية ضمن ستراتيجية الحزب والدولة .

١/٣. ما تزال أثار العديد من القيم البدوية قائمة في مجتمع ربيعة ومنها العصبية والغلبة والتأر واحتقار بعض المهن والحرف مما تزال رواسبها في البناء القيمي ، فهي قد تختفي احياناً الا انها تطفح على السطح في الغالب لتعيق انشطة التغيير الشمسي . ان المؤشرات المذكورة تعكس لنا انخفاضاً واضحاً في مهارات

التكيف الاجتماعي أي وجود معوقات ومصاعب في قدرات الأفراد والجماعات على تحقيق بيئة اجتماعية إيجابية تحتضن الفعاليات التنموية بشكل كف عوّرها بما يضمن الوصول إلى الهدف بفاعلية ... وبذلك تكون بحاجة ماسة لتنقيل او ازالة ما نستطيع من تلك المعوقات عن طريق تحفيز افراد المجتمع لممارسة الأنشطة والفعاليات المساعدة على تغيير طبيعة البناء التسللي واعادة تنظيم بناء الساطة وتنقيح البناء القيمي لمجتمع ربعة وذلك بالوسائل الآتية :

- أ - ترسیخ الدافع لدى الأفراد باتجاه تحقيق المكانة الاجتماعية القادرة على تخطي ضغوط الجماعات المرجعية والتفتح على الصيغ الاجتماعية الجديدة التي تتطلبه التنمية وبشكل خاص العيش في اسر نووية والتوجه للتعليم التخصصي والمهني واستخدام التقنية كشرط اساسي لبيئة اجتماعية إيجابية ومناسبة للتنمية .
- ب - توفير النشاطات وخلق المواقف والظروف المشجعة على ظهور الشخصية الإيجابية المتمتعة بصفات القيادة والميالة للمشاركة في العمل الجماهيري بما يسهل الانتقال بمظاهر التماسك الاجتماعي من مستوى الأسرة والعشيرة إلى مستوى الوطن والمجتمع .
- ج - السعي لدعم الموقف القانوني والتنظيمي للمؤسسات الرسمية المختصة في بناء العلاقات الاجتماعية والتجارية والقانونية بما يقلص تأثير القيم البدوية في بناء الاتصالات والعلاقات داخل المجتمع .
- ـ محفزات التكيف الاقتصادي : اشارت نتائج الدراسة الميدانية إلى انخفاض واضح في مهارات التكيف الاقتصادي ، فالسمات النوعية وال عمرية للسكان والخصائص الفنية والتأهيلية جمعاً عكست مؤشرات متدنية للموارد البشرية المتاحة حالياً والمحتملة مستقبلاً بناء على الواقع السكاني الحاضر وعلى النحو الآتي .
- ١/٢. البناء العمري والنوعي : يمكن القول إن البناء العمري والنوعي يمثل افضل المؤشرات لاحتمالات وجود مهارات للتكيف الاقتصادي حيث الطبيعة الفنية للهرم السكاني ووجود نسبة جيدة من الإناث تعطي فرصاً افضل في احتمالات الحصول على الموارد البشرية التي ستحتاجها الأنشطة والفعاليات التنموية من

الجانب الكمي فقط. ومع ذلك فان انحراف نسبية كبيرة من الفئات العمرية الشابة في القوات المسلحة يتلخص من احتمالات الافادة منها مستقبلا حيث يتم تدريبيها وتأهيلها في اعمال ومهن تندر الافادة منها في المشاريع التنموية الابعد اعادة تأهيلها

٢/٢. البناء المهني ، ان تسلط مهنة الزراعة على الرغم من كونه مؤشراً ايجابياً لتنفيذ المشاريع التنموية في المنطقة الان التوجه الحالي في ابعاد الجيل الجديد عن مهنة الزراعة يقلل من تلك الايجابية . حيث سترداد الحاجة المسنة تلبية لتأثير البناء المهني ليس في مهنة الزراعة فحسب وإنما في الصناعات الريفية والعمل الزراعي والأنشطة الاقتصادية المساعدة الأخرى وكل ذلك يعني انخفاضاً في مهارات التكيف الاقتصادي الان وغداً .

٣/٢. البناء المهاري ، على الرغم مما حققه الحملة الوطنية لمحو الامية من تغيير في المستوى التعليمي لبناء المنطقة ، فإن القدرة على توظيف هذا التطور لصالح رفع مستوى المهارات في العمل الزراعي بقى دون الطموح في التعامل مع التقنيات الزراعية الجديدة ، كما ان هناك غياباً شديداً في بناء قاعدة للمهارات التي يتحمل تزايده الحاجة لها لاسيما في مجالات الصناعة والتسويق والخدمات الريفية الأخرى .

وبناء على ما تقدم نلاحظ ان مهارات التكيف الاقتصادي تعاني من مصاعب ومعوقات آنية ومستقبلية تفرض توجهاً سرياً لتحفيز السكان نحو العمل الزراعي عن طريق دعم المستويات الزراعية وبشكل يحقق الاحساس بالضمان والاستقرار في مهنة الزراعة وكذلك المهن الأخرى التي يتحمل تزايده الحاجة اليها في المنطقة وبذلك يمكن تقليل توجه البناء الجيل الجديد الى مهنة بعيدة عن احتياجات الفعاليات التنموية المستقبلية في المنطقة .

ان مشروع رى الجزيرة بحد ذاته عامل جوهري في رفع كفاءة العمل الزراعي بما يتحقق من خفض المخاطر الزراعية السمية وبما يوفره من رقة زراعية اوسع ، الا انه ليس العامل الحاسم فهناك حاجة ايضاً لتقليل مخاطر الامراض والآوبئة الزراعية وكذلك مخاطر التنافس وانخفاض اسعار المنتجات الزراعية ... وغير ذلك من عوامل عديدة يجب العمل على تقليلها الى الحد الادنى بما يسهل رفع كفاءة العمل الزراعي ومردوداته الاقتصادية للسكان ، ويتحقق لهم مكانة اقتصادية جيدة توفر لهم فرصاً افضل ليس لتجازو

مصاحبة المعينة فقط وإنما لرفع مستوى المعاش أيضاً وتحسينه بما يقلص الفوارق بين أبناء الريف والمدينة.

٣ - مهارات التكيف الثقافي : اظهر تحليل مهارات التكيف الثقافي نقصاً واضحاً في شرطهما الرئيسين :

(١) القدرة على التخلص من تأثير القيم السائدة وتجاوز التقاليد والأنماط السلوكية المتعارضة مع متطلبات التغيير التنموي .

(٢) القدرة على تقبل القيم الجديدة كأطار للانماط السلوكية المطلوبة في العمل التنموي فقد اظهرت البناء التربوي لمنطقة ربوعة استمرار تأثير بعض سمات المجتمع البدوي كالاستناد بالقضاء والقاضي والاستسلام له، وكذلك اعتماد العرف العثماني في حل المنازعات والخلافات، والتبعية الثقافية المعموت للتكييف الاجتماعي بين فئات السكان المتزايدة مع دخول المجتمعات البشرية التي تستهدفها الانشطة التنموية في المنطقة.

كما اظهر التصور الادراكي للثقافة الجديدة مؤشرات سلبية لدى افراد المجتمع فيما تزال نسبة غير قليلة تعاني من روابط عدم الثقة بالاجهزه والمؤسسات الحكومية وكذلك من مصاعب في التقرير او المطابقة بين الاهداف الشخصية والاهداف العامة للمخطط التنموية ، الى جانب عدم توحيد المفردات والمفاهيم اللغوية كشرط لخلق لغة مشتركة وذل ذلك ادى الى مشكلات لعملية التعليم المطلوبة لتحقيق التكيف الثقافي لاسيما ما يتصل منها بقبول القيادات الجديدة وصولاً لبناء جسور الثقة بين الاهلي والادارات التنموية بما يساعد على الانضمام في العمل التنموي .

ان تتجاوز السليميات الشمار اليها في مهارات التكيف الثقافي تستوجب خلق حواجز لـ التكيف الثقافي تحصل بالبنائين التربوي والسياسي اي تحصل بناء المكانة الثقافية بجانبها التربوي والسياسي حيث يحصل الجانب التربوي بتحفيز الافراد على التخلص من القيم القديمة المتعارضة مع العمل التنموي اما الجانب السياسي فيحصل بدفع الافراد إلى تقبل القيم الجديدة وتعلم الانماط السلوكيه . ويمكن القول إن عملية التحفيز تتطلب الآتي :

- ١ - اثارة الموقف التنافسي بين الافراد في الاستفادة من نتائج التنمية وما تحققه من مكتاسب تحصل بشكل خاص بتحقيق الراحة والمتعة ومن ثم ترجع لديهم العزم لمراعاة انماط السلوكيه المتعارضة مع الواقع الجديد .

٢ - تقديم نماذج ايجابية للقيادات الرسمية وغير الرسمية من ابناء المنطقة تستطيع كسب ثقة الغالبية وتكون القدوة في تقبل القيم والانماط السلوكية الجديدة المطلوبة لنجاح التنمية .

٣ - تشجيعه وتجديده الدوافع لتقبل التقنيات الجديدة في العمل لاسيما الزراعي منه أو تقبل المهن الجديدة بما يحفز الاهلي ويشير اهتمامهم ورغبتهم ببني الانماط السلوكية الجديدة .

٤ - الحذر لدى تقديم النماذج الجديدة للسلوك والتقنيات بما يضمن عدم رفضها وتقبلها بسهولة ويكون ذلك الحذر على اساس جملة قواعد او شروط اهلهنا : التوافق مع التصورات الادراكية ، أي سهولة الاستخدام او التطبيق للغالبية ، مع عدم التعارض مع العقائد والمشاعر الدينية .

ثانياً : سبل تنمية مجتمع ربيعة :

تأسيساً على ما تقدم من نتائج في (أولا) يمكن تحديد مجموعة من التوصيات أو المقترنات التي تمثل لنا البدائل الممكنة التطبيق في السعي ل توفير بيئة ايجابية وموضوعية نجاح التنمية الريفية في مجتمع ربيعة . وفيما يلي محاولة لعرض اهم المقترنات (**) :

١ - تحقيق المكانة الاقتصادية للأفراد : يعد هذا الهدف من المهام الاساسية الرئيسية لمشروع رى الجزيرة حيث يسعى ل توفير اراضي زراعية اروائية يمكن ان توفر فرصاً جيدة في العمل الزراعي وما يستلزم من اعمال تكميلية ، الا ان هذه الفرص رغم كونها شرطاً اساسياً للتوطن في منطقة المشروع فان هناك العقبات من المستلزمات او الشروط الاساسية المساعدة والضرورية لتحقيق الضمان والاستقرار في العمل ، حيث لا يكفي ان يملك الأفراد أرضاً اروائية صالحة لزراعة وانما يبقى هؤلاء بحاجة ماسة الى الاحساس بالضمان والاستقرار عبر المكانة الاقتصادية التي توفرها لهم فرص العمل الجديدة اي بما تتحقق لهؤلاء هذه الفرص من تقليل مخاطر انخفاض الانتاجية او مخاطر التشغيل . وبهذا الصدد نقترح ما يأتى :

(**) ستأتي المقترنات افظروحة في هذه الدراسة بصفتها بادائل عامة ذكرى التنمية الشاملة في المجتمع وذلك انسجاماً مع الاطار النظري للبحث القائم على اعتبار التنمية الريفية نظاماً اجتماعياً متواجاً (فرعياً) ضمن التنمية الشاملة التي هي نظام فرعى في المجتمع أيضاً لذا فإن اية مقترنات لتنمية واقع مجتمع ربيعة ستكون متصلة بدخلاته ومخرجاته وهي في الحقيقة الشاملة المركبة بين التنمية الريفية والمجتمع .

١/١. رفع كفاءة العمل الزراعي بما يضمن تحقيق أعلى إنتاجية ممكنة وذلك عن طريق
أ— تشجيع استخدام التقنيات الزراعية ويعتمد ذلك على التنسيق بين العديد من
الاجهزه التنموية (٢) . وبشكل خاص :-

- التنظيمات التعاونية (الجمعيات الفلاحية مثلا) لتنسيق استخدام المكائن الزراعية
الكبيرة بشكل جماعي وكذلك توفير البذور المحسنة والتوعية الزراعية الخ.
- الجمعيات العلمية والمهنية ومراكز البحوث العلمية والزراعية لتنظيم . دورات
التعليم المستمر للفلاحين والعمال الزراعيين بخصوص استخدام التقنيات الجديدة وذلك
بالتعاون مع مراكز الارشاد الزراعي والجمعيات الفلاحية .

ب - توفير شروط ومستلزمات استخدام القدرات الزراعية وبشكل خاص المكائن
والمعدات الزراعية والأروائية ومراكز ادامتها وصيانتها ، ثم الاسمدة والبذور ومخازنها
ويعتمد ذلك على المؤسسات والمنظمات الفنية التابعة لوزارات الزراعة والاصلاح
الزراعي والصناعة والتجارة .

٢/١. حماية المنتجات الزراعية والعمل على تسوييقها بشكل يضمن لل فلاخ عدم تلف
محاصيله وبيعها بالاسعار التي تحقق له ولعائلته مستوى معيشياً يخلق عنده الاحسان
بالضمان والاستقرار في عمله ويعتمد ذلك على التنسيق بين عدد من الاجهزه التنموية :
اهمها :

- التنظيمات التعاونية
- مؤسسات التسويق الزراعي / وزارة الزراعة
- مراكز الارشاد الزراعي

٣/١ تقديم نماذج رائدة ومتخصصة في تطبيق واستخدام التقنيات الزراعية بما يشجع
الفلاحين على الاقتداء بها وتقليلها ويتتحقق ذلك بعدة صيغ اهمها :
- المزارع النموذجية التي تديرها مراكز البحوث الزراعية العلمية .
- مزارع الدولة التي تديرها وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي .
- المزارع الخاصة التي تحصل على دعم من الدولة .

(٢) يجدد القاريء شرحأ لا دوات التنمية (الاساليب والاجهزه) في بحث محمد حربى حسن :
طرق واساليب العمل في تنمية المجتمع المحلى (١٢) .

ويمكن القول بأن توفير الشروط المتقدمة المذكورة ستكون عاملاً إيجابياً في استقطاب العنصر البشري المتمتع بمهارات التكيف الاقتصادي واستقراره في المنطقة بما يضمن لنا أفضل بيئة موضوعية لتطوير هذه المهارات بشكل يتواءل مع متطلبات الفعاليات التنموية بشكل عام وفي جانبها الاقتصادي والمادي بشكل خاص .

٢ - تحقيق المكانة الاجتماعية للأفراد : تعد المكانة الاجتماعية للفرد الجانب الآخر للتنمية الاجتماعية ، بل أنها البناء الفوقي للتنمية وهو الذي تمثل اسمه بالمكانة الاقتصادية ، لأنها السبيل الأمثل لتطوير مهارات التكيف الاجتماعي الذي يهدف في جوهره إلى نقل وتطوير مفهوم الولاء والتماسك الاجتماعي من مستوى الأسرة والعائلة إلى مستوى الوطن والمجتمع حيث تعني المكانة الاجتماعية هنا القدرة على التخلص من ضغوط الجماعات المرجعية وكذلك القدرة على تجاوز القيم والقائلات التي لا تتفق مع مستلزمات الفعاليات التنموية والقدرة على تمثيل الانماط السلوكية الجديدة .

ان تحقيق المكانة الاجتماعية للأفراد يستلزم توفير بيئة مناسبة لهذه المكانات يمكن تحقيقها ضمن الشروط الآتية :

١/٢ توسيع النشاطات الجماهيرية في المجتمع والاهتمام بالعمل الجماهيري (كما ونوعاً) وذلك بما يضمن خلق أكبر عدد من الانتماءات للفرد، فكلما زاد عدد المنظمات التي ينتهي لها الفرد وتتنوع اهدافها زادت فرص الحصول على المكانة الاجتماعية للأفراد المجتمع ، فالذي لا يستطيع تحقيق مكانة مرموقة في البيت يستطيع تحقيقها في المدرسة او في النادي الرياضي او في المركز الثقافي او في العمل او في الجمعية التعاونية او في المنظمة الحزبية او في العمل الشعبي او في غير ذلك من المنظمات العديدة .

ويعد تعدد وت نوع هذه المنظمات في المجتمع مؤشرًا على حيويته وقدرته على توفير البيئة الموضوعية لبناء الشخصية الأيجابية المؤهلة للقيادة في المجال الذي تمتلك فيه خصائص القيادة ومن ثم يتحقق فيه نمو متميز لمهارات التكيف الاجتماعي بشكل ينسجم مع مستلزمات نمو المجتمع وتطوره .

وفيما يلي أهم نماذج توسيع قاعدة النشاطات الجماهيرية في المجتمع (١٤) :

(آ) - منظمات حكومية .

- المجلس الأعلى للخطب .
 - مجالس المحافظات .
 - المراكز القومية للبحوث .
 - مراكز الخدمة الاجتماعية .
 - مراكز التثقيف الصحي والعيادات الشعبية .
 - مراكز الأرشاد (مراكز التنمية الاجتماعية) .
- (ب) - تنظيمات مهنية .

- تنظيمات تعاونية (الجمعيات الفلاحية والأتحادات المهنية) .
- تنظيمات ثقافية (الجمعيات الاجتماعية والنادي ... الخ) .
- تنظيمات مهنية علمية (الجمعيات العلمية المتخصصة) .

- (ج) - هيئات شعبية .
- احزاب سياسية .
 - مراكز شباب .
 - لجان العمل الشعبي .
 - لجان حمو الأممية .

٢/ دعم الموقف التنظيمي والقانوني للمؤسسات والأنشطة التنموية الواردة في الفقرة السابقة وذلك عن طريق تطوير وزيادة كفاءة الأساليب التنموية (٨) ومنها :

- (آ) تمويل المنظمات والتنظيمات والهيئات بشكل يحفز العاملين فيها .
- (ب) تشجيع العمل الاجتماعي والتنسيق بين النشاط الحكومي والأهلي .
- (ج) التوعية والتثقيف الجماهيري عن طريق اجهزة الاعلام ووسائله وكذلك المؤتمرات العلمية والمهنية والتنظيمية .
- (د) أصدار التشريعات والقوانين بشكل يتواكب مع مستلزمات تطوير وتنمية الأنشطة التنموية في المجتمع وبما يكفل سلامة الموقف القانوني والأجتماعي للانماط السلوكية التي ماتزال خاضعة للقيم والتقاليد البدوية .

ان ذلك يمكن ان يرفع من مستوى مهارات التكيف الاجتماعي للمجتمع ومن ثم يساند الفعاليات التنموية لاسيما في جانبها الاجتماعي .

٣ - تحقيق المكانة الثقافية للأفراد : اذا كانت مهارات التكيف الاقتصادي تعكس القدرة على الأseham في العمل التنموي ومهارات التكيف الاجتماعي تعبر عن الرغبة في الأseham فيه فان مهارات التكيف الثقافي تعكس مدى الاستعداد للأسهام في العمل التنموي ومن هذا المنطلق تمثل المكانة الثقافية المؤشر الفعال لكفاءة الأنشطة التنموية وفاعليتها في المجتمع

ويعتمد تحقيق المكانة الثقافية للأفراد في ا...تح على جملة عوامل وشروط تبدأ بنجاح ادارة التنمية في تحقيق المكانتين الاقتصادية والاجتماعية او لا ثم استثمار تطور مهارات التكيف الاقتصادي والاجتماعي وتوظيفها لتحقيق مهارات التكيف الثقافي ثانيا ، ويكون ذلك على النحو الآتي :-

١/١ تشجيع التعليم والاستمرار في انهاء جيوب الأمية توبيجاً لاهداف الحملة الوطنية لمحو الأمية وهي الوقت نفسه التوجه الى تطوير انشطة التعليم المستمر التي تضمن تأهيل المجتمع مهنياً واجتماعياً وثقافياً ، ويكون ذلك عبر انشطة التدريب الذي تنظمه الأجهزة التنموية (منظمات وتنفيذات وهيئات) بالتعاون والتنسيق فيما بينها وبإشراف مراكز التنمية الاجتماعية .

١/٢ اكمال المشاريع الخدمية في المجتمع على مختلف انواعها لاسيما الماء والكهرباء والخدمات التعليمية والصحية ومراكيز الخدمات الاجتماعية والثقافية وكذلك خدمات النقل والاتصالات بما يضمن ديمومة الاتصال والتواصل بين الريف والمدينة او لاسترخى الفوارق الحضارية بينهما ثانيا ، وبذلك يمكن خلق المناخ الملائم والمشجع على استقرار العناصر الشابة في المجتمع .

١/٣ اعتماد استخدام التقنيات والتقنيات الجديدة والمتقدمة حسب الامكان ليس في مجال الزراعة فحسب وإنما في كافة المجالات الأخرى بما يسؤول تعامل المجتمع مع كل جديده وتقبيله للقيم والانماط الساوكية المطلوبة في الواقع الجديده .

١/٤ تشجيع ودعم النماذج القيادية الرسمية عبر تطوير النظم الأدارية وتغيير واقع البناء التنظيمي للمؤسسات الرسمية في المجتمع بما يخلق تنظيمات ذات طبيعة ديمقراطية فعالة تسهم في انجاح العمل التنموي .

١/٥ تشجيع ودعم النماذج القيادية غير الرسمية عبر تطوير وتنمية النشاطات الجماهيرية ومنظوماتها بما يضمن التساند والتكميل بين النشاط الأهلي والحكومي في انجاح العمل التنموي .

المراجع

١ - ينفي هذا التعريف للتنمية مع المدخل التكامل وكمما حددت عناصره الأتجاهات العامة لندوة التنمية الريفية في بعض الأقطار العربية انظر :

(أ) المعهد العربي للخطب في الكويت :
ندوة التنمية الريفية في بعض الأقطار العربية - الخرطوم ٢٣ - ٢٧ . نيسان ١٩٧٨ ص ٢١ - ٢٢ .

(ب) عبد المنعم محمد بدر : مقدمة عن التغيير الاجتماعي : من كتاب دراسات في المجتمع العربي ، الأمانة العامة لاتحاد الجامعات العربية ، الطبعة الأولى : الأردن ١٩٨٥ ص ٤٩٢ - ٤٨٠ .

٢ - عبد المنعم محمد بدر : (دراسات في التنمية الريفية) دار المعارف بمصر ، القاهرة ١٩٧٩ ص ٧ .

ويمكن الرجوع بهذا الصدد الى العديد من المراجع اهمها :

عبد المنعم شوقي (تنمية المجتمع) مكتبة القاهرة الحديثة - ١٩٦٩ ص ٢١ .
محمد عاطف غيث (علم الاجتماع وقضايا التنمية) حلقة علم الاجتماع والتنمية
المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ١٩٧٣ (غير منشورة).

The United Nations, 1955 (Soical progress Through Community Development) The U.N. Pulication office, N.Y.P.6.
Badr, Abdel-Moneim, 1978, (Rual devopment & Rural Income The cases of Egypt & Kenya, & New Rural development plan for Egypt.)

The Pennsylvania state Univ. (PP. 136-139).

٣ - يعتمد معظم الباحثين مفهوم النظم (System) او كما يسميه عدد كبير من
اساتذة علم الاجتماع (النسق) في دراسة وتحليل الفواهر لاجتماعية والأقتصادية
والأدارية ومن اهم المراجع بهذا الصدد : -

Etzioni, A., (Modern Organizations) Printice Hall, Inc, Englewood Cliffs, New Jersey, 1964.

- علي السلمي ، (تحليل النظم السلوكية) مكتبة غريب ، ١٩٧٥ ص ٣٦ ص ٣٧ .
- محمد الحناوي (السلوك التنظيمي) دار الجامعات المصرية . الاسكندرية ١٩٧٤ ، ص ١٠٥ .
- النجار ، فريد راغب (النظم والعمليات الأدارية والتنظيمية ، مدخل نظرية النظم مع تطبيقات عربية (وكالة المطبوعات ، الكويت ط - ٢ ، ١٩٧٧ ص ٤٨ ص ٤٩ .
- يشير سعد نصار في تحديده لمعوقات التنمية الريفية المتكاملة في الأقطار العربية الى مجموعة عوامل منها نمط الانتاج والتقنية ونقص العاملين ونقص البيانات وشحة الموارد الطبيعية وقصوة المناخ ونقص الموارد المائية « معوقات التنمية الريفية ، المتكاملة في الأقطار العربية » المعهد العربي للتخطيط في الكويت : ندوة التنمية الريفية في بعض الأقطار العربية ٢٣ - ٢٧ نيسان ١٩٨٧ الخرطوم ص ٣٤ .
- ٥ - نفس المصدر السابق .
- ٦ - وهذا ما اكنته مجموعة من الدراسات المقدمة الى ندوة التنمية الريفية في بعض الأقطار العربية ، انظر مثلا :
- (آ) محمد محمود عبدالرؤوف . التنمية الريفية في جمهورية الصومال الديمقراطية ص ١٨٢ - ١٨٣ .
- (ب) محمد ابومندور الديب : التنمية الريفية في جمهورية اليمن الشعبية ص ١٣٦ .
- (ج) احمد المرشدي : التنمية الريفية في سلطنة عمان ص ٢٥٥ - ٢٥٦ عن المعهد العربي للتخطيط في الكويت المشار اليه سابقا .
- ٧ - محبوب الحق (ستار الفقر) ترجمة احمد فؤاد بلبع ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ص ٣٧ - ٥٢ .
- ٨ - محمد حربى حسن : سطام حمد خلف الجبوري ، (التنمية الاجتماعية في البادية) بحث مقدم للندوة العلمية لكلية الزراعة والغابات - جامعة الموصل - آذار - ١٩٨٦ .

- ٩ - ملك ابراهيم صالح ، محمد جاسم العبيدي ، (دور الحزب والقائد في توطين البدو وتنمية الريف العراقي) بحث مطبوع بالرونيو .
- ١٠ - محمد عاطف غيث ، (دراسات في علم الاجتماع القروي) دار المعارف بمصر ١٩٦٧ - ص ٣١٩ - ٣٢٠ .
- ١١ - علي الوردي (منطق ابن خالدون في نصوصه حضارته وشخصيته ، مطبعة لجنة التأليف والترجمة والنشر ، القاهرة ، ١٩٦٢ - ص ٢٩٢ .
- ١٢ - علي الوردي (محاضرات في طبيعة المجتمع العراقي - قسم الاجتماع - كلية الأداب - بجامعة بغداد ، القيد على طلبة الدراسات العليا من العام الدراسي ١٩٧١ - ١٩٧٢) (غير مطبوعة) .
- ١٣ - محمد حربي حسن (طرق واساليب العمل في تنمية المجتمع المحلي) مجلة العلوم الاجتماعية ، العدد ٣ - ١٩٧٩ .
- ١٤ - نفس المصدر السابق .